



Первый проректор А.В. Черных



### Задачи программы:

- 1. Повышение образовательного потенциала
- 2. Развитие научно-инновационной деятельности
- 3. Интеграция в мировое образовательное, научное пространство
- 4. Повышение эффективности оказания медицинской помощи клиниками университета
- 5. Создание условий для профессионального и личностного становления и развития специалистов медицинского и фармацевтического профиля на основе интеграции интеллектуального, духовно-нравственного и физического воспитания в системе непрерывного образования
- 6. Формирование полноценной вузовской инфраструктуры



### Мероприятие 4.1.1. (УМУ)

«Совершенствование многоуровневой системы

| непрерывного | професси | онального | образования» |
|--------------|----------|-----------|--------------|
|              |          |           |              |

| Проект, составные части, этапы  | Срок     | Итоги реализации   |
|---|----------|--|
| Проект 1. Совершенствование профориентационной деятельности: - разработка положений, программ, планов работы, заключение договоров о сотрудничестве, обновление методической базы | ежегодно | Утвержден план проф. работы на 2017-2018 уч.год. Разработаны и утверждены локальные норм. акты: 1.Положение о Центре довузовского мед. образования и профориентации ВГМУ им.Н.Н.Бурденко от 29.09.2017 г. 2. Положение о клубе «Юный медик» ВГМУ им.Н.Н.Бурденко от 22.02.2017 г. № 146. 3. Положение о просветительско-образовательном проекте «Школа мед. знаний» от 22.02.2017 г. № 146. 4. Положение о подготовительных курсах ВГМУ им.Н.Н.Бурденко от 24.11.2017 г. № 1043. 5. Положение об олимпиаде школьников «Юный медик» от 24.11.2017 г. № 1043. 6. Подписано соглашение о создании научно-образовательного мед. кластера «Предуниверсарий Липецкой области» от 08.12.2017 г. 7.Заключены договоры о сотрудничестве (мед. классы) в г.Воронеже — «Лицей № 2», «МБОУ школа № 28», «Лицей № 1»; в г.Липецке — «Лицей № 3», «Лицей № 44», «МАОУ СОШ № 29», «лицей № 1 (п.Добринка Липецкой области); в г.Боброве — «МБОУ СОШ № 2» сроком на 5 лет. |



## Мероприятие 4.1.1. (УМУ) «Совершенствование многоуровневой системы непрерывного профессионального образования»

| непрерывного профессионального образования//  |         |  |  |  |  |
|---|---------|--|--|--|--|
| Проект, составные части, этапы  | Срок    | Итоги реализации   |  |  |  |
| - реализация программ профориентационной работы на всех этапах непрерывного образования | ежегод- | <ul> <li>◆Налажена работа со СМИ (радио, TV, печатные издания) в целях информ. обеспечения и популяризации мед. специальностей.</li> <li>◆Информация о ВГМУ размещена в справочниках «Куда пойти учиться», «Абитуриент. ЦЧР», «Шанс».</li> <li>◆Проведен общеуниверситетский День открытых дверей, фак. Дни открытых дверей.</li> <li>◆Реализуется просветобраз. проект «Школа мед. знаний» для школьников, студентов мед. колледжей: лекции, семинары по акт. вопросам медицины, мастер-классы, экскурсии вед. преподавателей по кафедрам и музеям вуза.</li> <li>◆Работает клуб «Юный медик»: проф. ориентация школьников вып. классов, привлечение школьников. к орг. научной и иссл. работы на кафедрах мед. ун-та.</li> <li>◆С 23.04.2017 г. по 25.06.2017 г. проведены устан. лекции по биологии и химии для абит, проходивших вступ. испытания в вузе.</li> <li>◆Организованы подг. курсы по химии и биологии. Обучение в двух формах: очной и дистанционной.</li> <li>Проводятся рег. олимпиады для школьников: «Будущее фармации», «Юный медик».</li> <li>Совместно с департаментом обр., науки и мол. политики орг-ны и проведены беседы с уч-ся ст. классов на темы: «Здоровый образ жизни», «Обучение навыкам первой доврачебной помощи. Общее кол-во мыся посетивших покими.</li> </ul> |  |  |  |



### Мероприятие 4.1.1. (УМУ) «Совершенствование многоу

### «Совершенствование многоуровневой системы непрерывного профессионального образования»

| Проект, составные  | Срок       | Итоги реализации   |  |
|--|------------|--|--|
| части, этапы   |            | итоги реализации   |  |
| <u>Проект 4</u> . Проведение   | II квартал | Проведена в феврале 2018 г.  |  |
| общественно-   | 2017 г.    |  |  |
| профессиональной   |            |  |  |
| аккредитации   |            |  |  |
| образовательных программ   |            |  |  |
| <u>Проект 5</u> .  |            |  |  |
| Совершенствование системы маркетинга образовательных услуг: -модернизация проекта «Ярмарка вакансий»   | ежегодно   | Начиная с 2016 г., в целях более тесного общения молодых специалистов с работодателями, 2-я часть ярмарки проходит по факультетам. В 2017-18 уч. г. «Ярмарки вакансий» будут проведены в марте 2018 г.: одна для мед. учреждений Воронежа и Воронежской обл., вторая – для мед. учреждений ЦФО. С 2018 г.подробная информация о «Ярмарках вакансий» будет даваться   |  |
| - развитие социального партнёрства университета с работодателями Ворон. и другими областями ЦЧ региона в вопросах подготовки и трудоустройства выпускников | ежегодно   | на сайте Координационно-аналит. центра по содействию в трудоустройстве выпускников уч. зав., действующего при Минобрнауки РФ за 2 недели до проведения ярмарки.  1.В январе 2017 г. проведено анкетирование 62 руковод.мед. учр. гор. и обл. на предмет их удовлетворенности качеством подготовки выпускников ВГМУ, пришедших на работу за посл. 5лет.  2.Организованы 29 встреч руководителей администраций районов ВО и главврачей райбольниц со студ. старших курсов, ординаторами, интернами с целью их послед. трудоустройства.  3. Проведены фак. «Дни карьеры» (4), на кот. старшекурсники встречались с руков. мед. организаций – выпускниками разных лет. |  |



#### Мероприятие 4.1.2.

### «Развитие учебно-методической, информационной и материальнотехнической базы учебного процесса»

|  | -        |  |
|--|----------|--|
| Проект, составные части,<br>этапы  | Срок     | Итоги реализации   |
| Проект 1. Разработка электронных учебно-методических комплексов дисциплин (ЭУМКД) и фондов тестовых заданий (ФТЗ) для системы электронного обучения и их тиражирование |          | Разработаны и утв. приказами ректора в 2017 г.: Положение об электронной информационно- образовательной среде ВГМУ им.Н.Н.Бурденко; Положение об электронном УМК дисциплины (молуля) ВГМУ им.Н.Н.Бурденко; Актуализировано в 2017 г.:Положение об использовании электронного обучения, дистанционных образовательных технологий ВГМУ |
| -обучение на базе ВГМУ ППС по<br>использованию среды<br>дистанционного обучения Moodle   | ежегодно | им.Н.Н.Бурденко, утв. Приказом ректора от 24.11.2017 г. № 1043. 277 ППС прошли обучение на базе ВГМУ по применению программы Moodle в обучении: «Основы электронного обучения, дистанционных обр. технологий и организация обр. процесса для лиц с инвалидностью и ограниченными   |
| -обновление электронных фондов оценочных средств для оценки приобретаемых обучающимися компетенций   | ежегодно | возможностями здоровья» Создано 450 (за 2017 – 150) электронных УМК для обучающихся, из них активно используются порядка 150 (в т.ч. для тестирования), что составляет 30% от всех дисциплин и модулей   |



#### Мероприятие 4.1.2.

#### «Развитие учебно-методической, информационной и материальнотехнической базы учебного процесса»

| Проект, составные части, этапы   | Срок                  | Итоги реализации   |
|--|-----------------------|--|
| Проект 2.  |                       |  |
| Создание сектора последипломного образования в учебной виртуальной клинике (симуляционно-тренинговом центре): Проект 4.            | 2017                  | ●Приобретен 31 тренажер, оборудование системы видеонаблюдения и экспертного контроля для проведения 1-й аккредитации выпускников   |
| Развитие Объединённой медицинской библиотеки: -продолжение освоения автоматической информационно-библиотечной программы «MARC SQL» | ежегодно              | ●Освоены модули «Администрирование» «Каталогизация», «Комплектование», «Поиск».Осваиваются модули «Абонемент», «Периодика», «Хранилище», «Книгообеспеченность»             |
| -штрих-кодирование новых документов<br>для их электронной выдачи   | ежегодно              | •Заштрихкодировано 4396 экземпляров новых документов   |
| -проведение ретро-конверсии<br>документов  | ежегодно              | <ul> <li>Произведена ретро-конверсия 2336<br/>документов научного фонда.</li> </ul>  |
| -внедрение электронной книговыдачи   | II квартал<br>2017 г. | ●Планируется с 01.09.2018 г. Читатели и фонд библиотекой подготовлены. Абонементы оснащены техникой. Идет привязка читательских билетов к пропускной системе университета. |



### Мероприятие 4.1.2.

«Развитие учебно-методической, информационной

| Проект, составные части, этапы  | Срок     | Итоги реализации   |
|---|----------|--|
| - приобретение полнотекстовых ЭБС, в том числе зарубежных   | ежегодно | -Электронная библиотека технического ВУЗа «Комплект «Медицина и здравоохранение» («Консультант студента»); -Консультант врача. Электронная мед. библиотека; - База данных издательства «Лань»; Букап; -Библиокомплектатор (Ай Пи Эр Медиа); -Аналитическая роспись российских мед. журналов «Мedart» |
| -осуществление мониторинга книгообеспеченности учебных дисциплин, реализуемых университетом, посредством картотеки «Книгообеспеченности»                              | ежегодно | Мониторинг книгообеспеченности учебных дисциплин идет постоянно. Задействована «Служба референтов кафедр». Картотека книгообеспеченности редактируется регулярно в соответствии с учебным планом и рабочими программами кафедр.  |
| - организация on-line справочной<br>службы библиотеки   | ежегодно | -Служба Online создана и функционирует   |
| -формирование полнотекстовой базы данных учебных, учебно-методических, научных публикаций сотрудников, а также авторефератов диссертаций, защита которых состоялась в | ежегодно | В электронном каталоге имеется 330 макрообъектов (полные тексты) авторефератов и методичек. Создана база ВКР (выпускные квалификационные работы) – 30 макрообъектов.   |



#### Мероприятие 4.1.3.

# «Модернизация образовательной среды в сфере дополнительного профессионального медицинского (фармацевтического) образования»

| Проект, составные части,<br>этапы | Срок     | Итоги реализации                      |
|-----------------------------------|----------|---------------------------------------|
| Проект 1.                         |          | Одобрены ЦМК по координации ДПО и     |
| Разработка                        |          | утверждены ученым советом ИДПО в      |
| дополнительных                    |          | 2017 г.:● Дополнительные              |
| профессиональных                  |          | профессиональные программы            |
| программ                          |          | профессиональной переподготовки       |
|                                   |          | $(\Pi\Pi) - 6;$                       |
| - разработка                      | ежегодно | •Дополнительные профессиональные      |
| дополнительных                    |          | программы повышения квалификации      |
| профессиональных                  |          | (ПК) – 20 (традиционное обучение); 59 |
| образовательных                   |          | (в рамках НМиФО).                     |
| программ                          |          | Из них: ДПП (ПП, ПК и НМиФО): с       |
| профессиональной                  |          | симуляцией – 35; стажировкой – 33;    |
| переподготовки и                  |          | ДОТ -17.                              |
| повышения                         |          |                                       |
| квалификации                      |          |                                       |



# Мероприятие 4.1.3. «Модернизация образовательной среды в сфере дополнительного профессионального медицинского (фармацевтического) образования»

| (4paparanjo za sa   |          |  |  |
|---|----------|--|--|
| Проект, составные части, этапы  | Срок     | Итоги реализации   |  |
| -увеличение численности обучающихся, вовлечённых в реализуемые органами исполнительной власти проекты и программы   | ежегодно | <ul> <li>Выполнение госзадания (в человеко-часах): ПП (план − 146000, факт − 132600) − 90,8%; ПК (план 476928, факт − 517482) − 108,5%. Итого (ПП+ПК): план − 622928; факт − 650058 выполнение − 104,3%.</li> <li>ДПП (ПК) врачей «Основы диагностики и терапии расстройств аутистического спектра» с применением частичной стажировки в рамках НМО (очная форма -36 ак.час.) - составлена в связи с поручением губернатора ВО от 14.02.2017, в соответствии с Ед. квалиф. справочником должностей руководителей, специалистов и служащих и др. Организовано и проведено кафедрой психиатрии и неврологии ИДПО 3 цикла ПК: 2 -по распоряжению губернатора и 1 − в рамках НМиФО. Всего обучено − 35 человек.</li> </ul> |  |
| - размещение доп. обр. программ проф. переподг. и повышения квалификации на портале НМО в связи с введением обр. сертификата для учета обр. активности слушателей системы ДПО | ежегодно | На конец отчетного периода на Портале непрерывного медицинского и фармацевтического образования Минздрава России размещена 471 дополнительная профессиональная программа, из них: 452 - в рамках НМиФО; утверждено— 379.   |  |



#### Мероприятие 4.1.3.

# «Модернизация образовательной среды в сфере дополнительного профессионального медицинского (фармацевтического) образования»

| Проект, составные части, этапы   | Срок                 | Итоги реализации   |
|--|----------------------|--|
| Проект 2. Формирование единой внутриведомственной региональной инновационной образовательной системы «медицинский университет — региональные органы управления здравоохранением — медицинские организации» | 2016-<br>2018<br>гг. | В 2017 г. проведено два заседания Координационного совета по непрерывному медицинскому образованию с департаментом здравоохранения Воронежской области и одно- с управлением здравоохранения Липецкой области. Разработка и реализация дополнительных образовательных программ проводится с учётом потребности практического здравоохранения в специалистах. |



#### Мероприятие 4.1.3.

«Модернизация образовательной среды в сфере дополнительного профессионального медицинского (фармацевтического) образования»

| ,                         |         |  |
|---------------------------|---------|--|
| Проект, составные         | Срок    | Итоги реализации   |
| части, этапы              |         |  |
| <b>Проект 3.</b> Развитие | 2014 -  | Продолжена работа Центра подготовки руководящих кадров для             |
| системы подготовки        | 2016гг. | здравоохранения УДПО. Реализация ДПП ПК «Досудебное разрешение         |
| руководящих кадров        |         | конфликта между врачом и пациентом», 36 часов, в Вор.и Лип. обл. Всего |
| для здравоохранения:      |         | обучено 378 зам. руководителей МО и врачей.                            |
|                           |         | Реализация ДПП ПК «Организация оказания платных медицинских услуг      |
|                           |         | в медицинских организациях», 36 часов, в Вор.и Лип.обл. Всего обучено  |
|                           |         | 75 зам. руководителей МО и врачей.                                     |
|                           |         | В рамках деятельности ЦПРКЗ кафедрой общественного здоровья,           |
|                           |         | здравоохранения, гигиены и эпидемиологии ИДПО совместно с ДЗ ВО и      |
|                           |         | ОО «Ассоциация работников здравоохранения ВО» проведено 2              |
|                           |         | аккредитованные конференции для организаторов здравоохранения с        |
|                           |         | начислением кредитов (зачетных единиц) для формирования                |
|                           |         | индивидуального образовательного портфолио врача к аккредитации: 21-   |
|                           |         | 22.02.02.2017 г. – 320 участников и 22.11.2017 г. – 220 участников.    |
| - лицензирование          | 2016-   | Протоколом №5 от 22.12.2016 ученого совета ВГМУ и приказом ректора     |
| образовательной           | 2018гг. | №952 от 30.12.2016 утверждена образов.программа высшего                |
| программы магистратур     |         | образования — программа магистратуры по направлению подготовки         |
| по специальности          |         | 32.04.01 Общественное здравоохранение. Пакет документов для            |
| «общественное             |         | лицензирования обр.прогр.магистратуры по специальности                 |
| здравоохранение»          |         | «общественное здравоохранение» отправлен в Управление                  |
|                           |         | лицензирования, аккредитации и надзора в обр.Федеральной службы по     |
|                           |         | надзору в сфере образования и науки.                                   |
|                           |         |  |
|                           |         |  |



### Мероприятие 4.1.4.

#### «Развитие кадрового потенциала»

| "" dobitito nappoboto itotoriquata" |            |  |  |
|-------------------------------------|------------|--|--|
| Проект, составные                   | Срок       | Итоги реализации   |  |
| части, этапы                        |            |  |  |
| <u>Проект 1.</u>                    | поэтапно   | 1. Выплаты стипендий Правительства РФ, Ворон. обл.,          |  |
| Формирование                        | до 2018 г. | Президента РФ, участие в грантовых конкурсах (УМНИК, «Кубок  |  |
| кадрового резерва:                  |            | инноваций» и др.) в наиболее значимых Всеросс. и             |  |
| -создание условий для               |            | международных научно-пр. мероприятиях.                       |  |
| закрепления                         |            | 2.Из числа выпускников 2017 г. по программам аспирантуры в   |  |
| аспирантов и молодых                |            | ВГМУ трудоустроено 12 чел. (16,9%).                          |  |
| нпед. работников в                  |            | 3.Кафедра педагогики и психологии ИДПО реализует обр. прогр. |  |
| вузе, разработка                    |            | в рамках подготовки аспирантов и молодых научно-пед.         |  |
| механизма                           |            | работников. На кафедре проводится повышение квалификации     |  |
| заинтересованности                  |            | ППС по разл. программам с использованием электронного        |  |
| аспирантов и молодых                |            | обучения и дист. обрх технологий. За отчетный период обучено |  |
| нпед. работников в                  |            | 394 человека ППС ВГМУ, из них:                               |  |
| результатах своего                  |            |  |  |
| труда                               |            |  |  |
| -организация                        |            | -первичное обучение:   |  |
| дополнительного                     |            | «Пед. и псих. основы оптимизации обр. процесса в высшей мед. |  |
| обучения                            |            | школе» (216 ч.): 25 чел.;                                    |  |
| -                                   |            | -вторичное обучение:   |  |
|                                     |            | «Акт. вопросы организации пед. процесса в высшей мед. школе» |  |
|                                     |            | (144 ч.): 43 чел.;   |  |
|                                     |            |  |  |
|                                     |            |  |  |
|                                     |            |  |  |



### Мероприятие 4.1.4.

### «Развитие кадрового потенциала»

| Проект,<br>составные части,<br>этапы   | Срок                         | Итоги реализации   |
|--|------------------------------|--|
|  |                              | «Проблемы высшей мед. школы и перспективы ее развития» (зав. кафедрами, профессора) (72 ч.): 10 чел.; Методика организации обр. процесса для обучения инвалидов и лиц с ОВЗ в мед. образовательных организациях» (72 ч.):68 ч «Основы электр. обучения, дистанц. образ. технологий и оргция образ. процесса для лиц с с инвалидностью и огран. возможн. здоровья» (144 ч.): 248 чел. Также на кафедре педагогики и психологии ИДПО состоялось обучение учебно-вспом. персонала ун-та по теме: «Этика общения с инвалидами и лицами с огр. возм.здоровья в мед.обр. организациях» (18 ч.): 105 чел. |
| Проект 2. Создание конкурентоспособ ной системы оплаты труда, мотивации и развития | поэта<br>пно<br>до<br>2018г. | Реализуется система стим. выплат для ППС на основании их рейтинга. Порядок рейт. оценки ежегодно пересматривается и утверждается приказом ректора.   |



#### Целевые показатели:

Основные количественные характеристики сферы образования и науки

ПЛАН

достигнуто

Численность обучающихся:

Высшее образование (чел.)

6050

6092,8

дополнительное профессиональное образование (чел.)

1260

963



#### Целевые показатели:

Основные количественные характеристики сферы

образования и науки

ПЛАН

ДОСТИГНУТО

Среднесписочная численность педагогических работников (чел.)

672

635

Преподавателей и мастеров производственного обучения (чел.)

11

12

Профессорско-преподавательского состава высшее образование (чел.)

561

540

дополнительное профессиональное образование (чел.)

92

88

Доля работников административноуправленческого и вспомогательного персонала в общей численности работников (%)

40,5

31



### **Целевые показатели:** Образовательной деятельности

|   | ПЛАН                      | достигнуто |  |
|---|---------------------------|------------|--|
| Средний возраст штатного ППС (лет)  | 44,1                      | 1 46       |  |
| Доля штатного ППС, имеющего уч. степень общей численности штатного ППС (%),                               | <b>73</b>                 | 75         |  |
| из них моложе 39 лет (%)  | 26,2                      | 2 28       |  |
| Доля педагогических работников с ученой степенью доктора наук до 39 лет (%)                               | 1,                        | 1,2        |  |
| Отношение среднемесячной заработной (СПО) к среднемесячной заработной посубъекте Российской Федерации (%) | платы<br>лате в <b>95</b> | 100,7      |  |
| Отношение средней заработной платы ППС средней заработной платы в Воронежской области (%)                 | 2 к 18                    | 192,2      |  |



### **Целевые показатели:**Образовательной деятельности

достигнуто ПЛАН 115 90 Количество докторов наук среди пед. работников (без совместителей) (чел.) Количество кандидатов наук среди пед. 379 340 работников (без совместителей) (чел.) Численность ППС/преподавателей, прошедших 240 394 повышение квалификации (чел.) Количество реализуемых основных 38 образовательных программ по аспирантуре (ед.)



### **Целевые показатели:** Образовательной деятельности

ПЛАН

достигнуто

Структура подготовки кадров по программам профессионального образования:

Среднее профессиональное образование (чел./%)

27/1,8

22/1,5

Высшее образование (специалитет, бакалавриатура) (чел./%)

963/63,4

834/55,6

Ординатура (чел./%)

242/15,9

240/16

Интернатура (чел./%)

200/13,82

334/22,2

Аспирантура (чел./%)

87/5,7

71/4,7



аспирантуры (ед.)

### **Целевые показатели:** Образовательной деятельности

ДОСТИГНУТО ПЛАН Численность обучающихся студентов, ПО образовательным программам среднего 13,4 13 профессионального образования, в расчете на 1 работника, замещающего должности преподавателей И (или) мастеров производственного обучения (чел.) Соотношение числа студентов на одного 10,4:1 11,3:1 преподавателя по реализации программ высшего образования (специалитет, бакалавриат) (ед.) Соотношение числа обучающихся на одного 4:1 6,9:1 преподавателя по реализации программ ординатуры (ед.) Соотношение числа обучающихся на одного 7,8:1 7:1 преподавателя по реализации программ



#### Целевые показатели: Образовательной деятельности

план достигнуто

Средний балл единого государственного экзамена (далее-ЕГЭ) студентов, принятых по результатам ЕГЭ на обучение по очной форме по программам бакалавриата и специалитета за счет средств соответствующих бюджетов бюджетной системы РФ и с оплатой стоимости затрат на обучение физическими и юридическими лицами (ед.)

71 71

Количество учебников, учебных, учебнометодических пособий, изданных профессорскопреподавательским составом (ед.) 54 55

Из них с грифом Минобрнауки, «УМО», Координационного совета в области образования «Здравоохранение и медицина»

4

Количество экземпляров изданных учебников, учебных, учебно-методических пособий в расчёте на одну ставку ППС (ед.)

0,1



(%)

#### Целевые показатели: Образовательной деятельности

достигнуто ПЛАН Количество субъектов Российской Федерации, с целевой которыми заключены договоры подготовке (ед.) Количество обучающихся в рамках целевой 1261 1095 подготовки (чел.) Доля студентов, обучающихся на основе договоров о целевой контрактной подготовке в общем 53,5 **50** количестве студентов, обучающихся по бюджету (%) Удельный вес численности выпускников, завершивших обучение в рамках целевого приема и 98,8 90 трудоустроившихся по полученной специальности, в общей численности выпускников целевого приема



### Целевые показатели: Образовательной деятельности



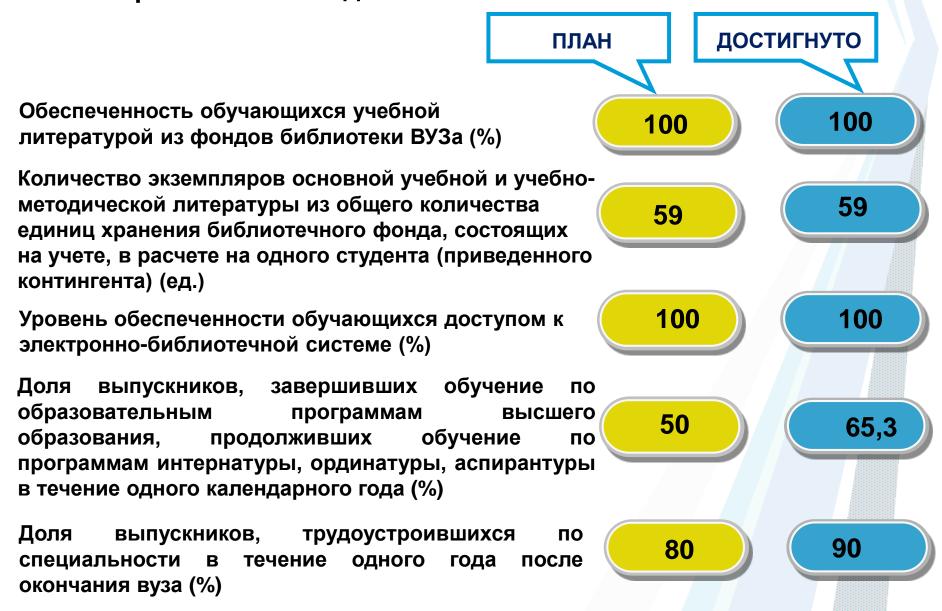
### Целевые показатели:

#### Образовательной деятельности

достигнуто ПЛАН собственной Обеспеченность обучающихся 20 20 клинической базой (%) Количество клинических баз, созданных в медицинских организациях, организацияхпроизводителях лекарственных средств и **37** медицинских изделий, аптечных организациях, судебно-экспертных учреждениях и иных организациях, осуществляющих деятельность в сфере охраны здоровья (ед.) 95 95 собственной Обеспеченность обучающихся спортивной базой (%) 100 100 Обеспеченность обучающихся общежитиями



#### Целевые показатели: Образовательной деятельности





### Мероприятие 4.3.1.

### «Развитие международного сотрудничества университета»

| Проект, составные части,<br>этапы  | Срок                      | Итоги реализации   |
|--|---------------------------|--|
| Проект 1. Мониторинг существующих международных договоров с целью эффективной реализации программ международного сотрудничества; - оптимизация международной деятельности университетских подразделений на основе анализа эффективности выполнения договоров | ежегодно в<br>IV квартале | Проведен мониторинг международных договоров и др.: имеются двусторонние договоры, протоколы, меморандумы о намерениях с 60 вузами и мед. учреждениями Европы, Азии, США и стран СНГ (10 новых Договоров о сотрудничестве заключены в 2017 году). Активная работа проводилась в рамках 27 договоров. На основе анализа международной деятельности в 2017 году сделан доклад на уч. совете 28.12.2017 г. уч. советом приняты и утверждены Пр.ректора от 28.12.2017 г. № 1180 «Положение об организации приема иностранных делегаций, групп и отдельных ин. специалистов в ВГМУ им.Н.Н.Бурденко» и «Положение о порядке командирования сотрудников университета за пределы РФ». Определены лучшие подразделения в обл. междунар. деят.: -кафедры: офтальмологии, нормальной физиологии, травматологии и ортопедии, клинической фармакологии, госпитальной стоматологии, НИИ ЭБМ, пропедевтической стоматологии, стоматологии ИДПО |



### Мероприятие 4.3.1.

### «Развитие международного сотрудничества университета»



### Мероприятие 4.3.1. «Развитие международного сотрудничества университета»

| Проект, составные части, этапы | Срок   | Итоги реализации  |
|--------------------------------|--|---|
|                                | ежегодно<br>в IV<br>квартале<br>ежегодно в<br>I квартале | В университете работают следующие рабочие группы: - совместная российско-германская рабочая группа по профилю «Ревматология» в рамках договора о сотрудничестве ВГМУ- Шаритэ-Университетская медицина Берлина; - совместная российско-германская группа Форума Коха- Мечникова по профилю «Российско-германский институт сестринского дела и менеджмента»; -совместная российско-китайская рабочая группа по развитию Центра традиционной китайской медицины в рамках Российско- китайской Ассоциации медицинских университетов; -совместная российско-турецкая рабочая группа по проекту предупредительной и профилактической стоматологии. Осуществляется поиск спонсорских средств, ведется сотрудничество с фирмами-производителями медицинского оборудования и материалов в области стоматологии, эстетической медицины, фармакологии, экспериментальной биологии и медицины, акушерства и гинекологии, ухода за новорожденными. |



### Мероприятие 4.3.1.

### «Развитие международного сотрудничества университета»

| Проект,<br>составные<br>части,<br>этапы | Срок                              | Итоги реализации   |
|---|-----------------------------------|--|
| работы в составе                        | ежегод<br>но в IV<br>кварта<br>ле | ППС ВГМУ им.Н.Н.Бурденко активно участвует в работе международных ассоциаций и профессиональных сообществ, представляя научные школы университета на межд. конференциях, симпозиумах, семинарах. Наиболее активными являются:  - Ассоциация клинических фармакологов стран СНГ (Батищева Г.А., Чернов Ю.Н.);  - Международная Ассоциация геронтологов (Силютина М.В);  - Европейское респираторное общ-во (Великая О.В, Прозорова Г.Г., Карпухина Е.П);  - Европейское общество патологов (Филин А.А.)  - Международная Ассоциация детских стоматологов (Ипполитов Ю.А)  - Европейская ассоциация по предупредительной, профилактической и персонифицированной медицине (Кунин А.А., Ипполитов Ю.А, Моисеева Н.С.  - Европейское кардиологическое общество (Гостева Е.В., Стародубцева И.А., Кравченко А.Я., Провоторов В.М., Овсянников Е.С., Токмачев Р.Е., Лышова О.В)  - Международная Федерация общества Красного Креста и Красного Полумесяца (Кучерова Т.В.)  - Европейское общество педиатров-нефрологов (Балалаева И.Ю.)  - Международное общество педиатров-онкологов (Степанова Т.В.)  - Международное общество пластических, реконструктивных и эстетических хирургов (Самодай В.Г.)  - Национальная Ассоциация преподавателей английского языка (Стеблецова А.О., Медведева А.В., Торубарова И.И., Яковенко Н.С.) |



### Мероприятие 4.3.1. «Развитие международного сотрудничества университета»

| Проект, составные<br>части, этапы  | Срок          | Итоги реализации  |
|--|---------------|---|
| -информирование НПР и обучающихся университета о проводимых мероприятиях путем размещения актуальных сведений на официальном сайте университета - организация участия НПР и обучающихся в международных конференциях, симпозиумах, | ежеквартально | Размещение материалов о международной деятельности на сайте университета: информация о запланированных мероприятиях с международных участием размещается в разделе «Анонсы», о проведенных- в новостной ленте. Актуализирована информация в разделе «Отдел международных связей».  Рассылка приглашений на международные конференции, размещение информации на сайте университета, проведение видеоконференций, оказание услуг по |
| семинарах, ярмарках образовательных услуг и других международных мероприятиях  |               | осуществлению перевода, консультативной помощи по организации выездов за пределы РФ и визовой поддержки.  |



### Мероприятие 4.3.2. «Развитие академической мобильности»

| Проект, составные части, этапы | Срок     | Итоги реализации                                 |
|--------------------------------|----------|--|
| <u>Проект 1 .</u>              |          | Совершенствуются формы международного            |
| Организация и                  |          | сотрудничества с зарубежными партнерами в части  |
| повышение                      | ежегодно | организации их визитов. В 2017 году университет  |
| эффективности                  | во II    | посетили 64 ин. специалистов, у них 48 чел.      |
| визитов                        | квартале | прибыли для участия в работе XXIIIсъезда         |
| иностранных                    |          |  |
| специалистов для               |          | физиологического общества им. И.П. Павлова. Были |
| участия в                      |          | проведены: научно-практ. россгерм. конф.по       |
| международных                  |          | профилю « Ревматология и клиническая             |
| научных форумах,               |          | иммунология», Международная школа сестринского   |
| проводимых                     |          | дела и менеджмента в рамках Форума Коха-         |
| университетом, в               |          | Мечникова, Российско-китайская Летняя школа «    |
| т.ч. за счет                   |          | Профилактика заболеваний в системе оказания      |
| создания<br>межкафедральных    |          | первичной медицинской помощи».                   |
| рабочих групп по               |          | Создана межкаф. раб. группа для работы над       |
| основным                       |          | i i i i i i i i i i i i i i i i i i i            |
| научным                        |          | совместными российско-китайскими научн.          |
| направлениям                   |          | проектами совместно с Харбинским мед.            |
| паправлепили                   |          | университетом.                                   |



# Мероприятие 4.3.3. «Совершенствование подготовки иностранных специалистов медицинского профиля»

| Проект, составные части,<br>этапы  | Срок  | Итоги реализации  |
|--|---|---|
| Проект 1. Разработка и реализация комплекса мероприятий по формированию контингента иностранных обучающихся: проведение конкурсного отбора среди организаций, осуществляющих набор иностранных граждан на обучение в университете; разработка и реализация концепции информационной поддержки процесса набора иностранных граждан (электронные ресурсы, печатные издания, видеоматериалы); анализ основных тенденций развития мирового рынка образовательных услуг | ежегод<br>но<br>II<br>квартал<br>ежегод<br>но II<br>квартал | В приемную кампанию 2017 уч.г. было подано 247 заявлений от ин. абитуриентов. По результатам вступительных испытаний на 1 курс МИМОС зачислено 220 ин. граждан, из них 204 человека для обучения на коммерческо-договорной основе. Актуализированы договоры об оказании услуг по организации отбора, направления для обучения и сопровождения обучения ин. граждан в ВГМУ с 2 организациями, информация о которых размещена в единой информационной системе. Содержание раздела сайта университета, посвященного обучению иностранных граждан, постоянно обновляется.  На мировом рынке образ. услуг продолжает оставаться спрос на подготовку специалистов с высшим медицинским образованием для стран Азии, Африки, Ближнего Востока. В 2017г. наметился значительный спрос на образ. услуги по профилю «лечебное дело» с преподаванием на англ. языке. |



# Мероприятие 4.3.3. «Совершенствование подготовки иностранных специалистов медицинского профиля»

| Проект, составные части, этапы   | Срок                    | Итоги реализации  |  |
|--|-------------------------|---|--|
| Проект 2. Совершенствование социально- культурной и психологической адаптации иностранных студентов: -совершенствование учметод. комплекса преподавания русского языка в университете на основе психолингвистич. концепции | ежегодно I<br>квартал   | Ученым Советом МИМОС утверждено «Пособие по развитию навыков профессионально ориентированной речи мед. профиля (для студентов-иностранцев 1-2- курсов). Подготовлены «Методические материалы для китайских уч-ся» (интенсивный курс обучения русскому языку), которые были использованы в работе «Летней Школы РКАМУ 2017».   |  |
| -актуализация учметод. комплекса по разделу «Основы межкультурной коммуникации», входящего в программу обучения преподавателей университета на кафедре педагогики  | ежегодно<br>III квартал | Актуализирован УМК по разделу «Основы межкультурной коммуникации», входящий в программу обучения преподавателей на каф. педагогики, проведены каф. совещания по основам межкультурной коммуникации с учетом религиозных, этнических и психофизиологических особенностей обучающихся. 16 ноября 2017г. проведено заседание круглого стола «Актуальные проблемы работы с англоговорящими обучающимися в ВГМУ им. Н. Н. Бурденко».   |  |
| -реализация программы участия ин. уч-ся во внеаудиторных мероприят.  | ежегодно                | Каф. русского языка реализуется программа внеаудиторных мероприятий. За каждой учебной группой закреплен куратор (всего-13), который организует внеаудиторную работу с ин.уч-с учетом национальных, этнических, конфессиональных, когнитивных и иных особенностей обучающихся. В каждой учебной группе в течение года проводились мероприятия, направленные на сплочение учебных групп в интернациональный учебный коллектив, адаптацию и интеграцию в российское общество. |  |



# Мероприятие 4.3.3. «Совершенствование подготовки иностранных специалистов медицинского профиля»

| Проект, составные части, этапы | Срок      | Итоги реализации                              |
|--------------------------------|-----------|---|
| Проект 3.                      |           |   |
| Создание и                     |           | Международная ассоциация выпускников          |
| функционирование               |           | университета насчитывает в своих рядах более  |
| Международной                  |           | 200 членов. В 2017 г. Ассоциацией проведены   |
| ассоциации                     |           | следующие мероприятия, направленные на        |
| выпускников                    |           | привлечение выпускников университета в состав |
| университета                   |           | ассоциации: актуализирована информация на     |
| -Мониторинг                    | ежегодно  | интернет-странице, на постоянной основе       |
| деятельности                   | I квартал | осуществляется мониторинг социальных сетей,   |
| Международной                  |           | рассылка приглашений для вступления в         |
| ассоциации                     |           | Ассоциацию. 11 декабря 2017г. члены           |
| выпускников                    |           | Ассоциации приняли участие в международной    |
| университета                   |           | конференции ВГМУ им. Н. Н. Бурденко           |
|                                |           | «Профессия врача в моей стране: вчера,        |
|                                |           | сегодня, завтра».                             |
|                                |           |   |



### **Целевые показатели: Международная деятельность**





### **Целевые показатели: Международная деятельность**

| ПЈ  | лан достигнуто |
|---|----------------|
| Удельный вес численности иностранных обучающихся дальнего и ближнего (стран СНГ) зарубежья (%)              | 10,3           |
| Количество иностранных специалистов, принимающих участие в научно-педагогическом процессе в академии (чел.) | 18 19          |
| Количество преподавателей, принимающих участие в научно-педагогическом процессе за рубежом (чел.)           | 7 17           |
| Количество образовательных и научных международных мероприятий (шт.)  | 9 15           |
| Количество преподавателей и студентов, прошедших повышение международной языковой компетентности (чел.)     | 120 163        |



### Преподаватели, принявшие участие в научнопедагогическом процессе зарубежных вузов

- Батищева Г.А. зав. каф. клин.
   фармакологии
- Болдырева И.И. доц. каф.
   философии и гуманитарной подг.
- Дорохов Е.В. зав. каф. норм. физиологии
- Карпова А.В. директор МИМОС
- Ковалевская М.А. зав. каф. офтальмологии
- Кунин А.А. проф. каф. госп. стоматологии
- Куташов В.А. зав. каф. псих. и неврологии ИДПО
- Луцкий М.А. зав. каф. неврологии

- Моисеева Н.С. асс. каф. челюстнолицевой хирургии
- Морозов А.Н. зав. каф. проп. стоматологии
- Попов В.И. зав. каф. общ. гигиены
- Самодай В.Г. зав. каф. травмат. и ортопедии
- Стеблецова А.О. зав. каф. ин. языков
- Филин А.А. зав. каф. патанатомии
- Шумилович Б.Р. зав. каф. стоматологии ИДПО



## Кафедры, организовавшие образовательные и научные международные мероприятия

- Госпитальная терапия и эндокрин. Поликлиническая терапия и общая
  - врачебная практика
- Госпитальная и поликлиническая педиатрия
  - Пропедевтическая стоматология
- Детские инфекционные болезни
- Русский язык

• Иностранные языки

• Сестринское дело ИДПО

• Клиническая фармакология

• Стоматология ИДПО

• Нормальная физиология

- Факультетская стоматология
- Организация сестринского дела
- Факультетская терапия

• Офтальмология

• Фармакология



#### Мероприятие 4.4.1. (УНПРСПЗ)

| федеральному уровню эдравоохранения   |          |   |
|---|----------|---|
| Проект, составные части, этапы  | Срок     | Итоги реализации  |
| Проект 2. Развитие центра генно-инженерной биологической терапии(ЦГИБТ) в детской клинической больнице: -предоставление в Центрально-Черноземном регионе высокотехнологичной медицинской помощи детям и подросткам с аутоиммунными заболеваниями: | ежегодно | ЦГИБТ ВДКБ активно участвовал в повышении доступности, качества и эффективности СМП и ВМП детям с аутоиммунными заболеваниями в ЦФО                             |
| -проведение терапии генно-<br>инженерными биологическими<br>препаратами больных по медицинским<br>показаниям  |          | План по ВМП выполнен на 100%. ГИБТ по медицинским показаниям оказана в 118 случаях (101-по Федеральному бюджету (ФБ), 17-по ОМС) по нозологиям: M08;K50,K51;J45 |
| - анализ эффективности и переносимости при применении терапии генно-инженерными биологическими препаратами  |          | Проведен анализ эффективности и переносимости ГИБТ: положительный эффект-55%; стойкий положительный эффект- 20%; улучшение-25%                                  |



| Проект, составные части,<br>этапы   | Срок     | Итоги реализации  |
|---|----------|---|
| - осуществление информационного обеспечения специалистов и населения о различных аспектах применения терапии генно-инженерными биологическими препаратами | ежегодно | С целью информ. обеспечения подготовлены и переданы в МО г. Воронежа, 33 районов Воронежской области, Липецкой, Тамбовской, Белгородской, Курской областей 2 буклета с информацией о клиническо- диагн., инстр. и лаборат. возможностях ВДКБ ВГМУ по оказанию ВМТ и СМП. Анализ результатов и перспектив использования иннов. технологий в клинике ВГМУ представлен специалистам ЦФО на Российско-Немецкой и Российской конференциях. |
| -осуществление консультативной деятельности по вопросам применения терапии генно-инженерными биологическими препаратами                                   |          | Проведено 36 заседаний комиссии по ВМП, осуществлено 148 консультаций детей. Медицинские показания для ВМП определены в 122 случаях.  |
| - внедрение современных методов терапии генно- инженерными биологическими препаратами при ревматических заболеваниях                                      |          | В структуре ВМП по ФБ 97% (97 случаев) составила ревматическая патология у детей: М08   |



| Проект, составные части,<br>этапы   | Срок     | Итоги реализации  |
|---|----------|---|
| -участие в разработке и реализации региональных программ и иных документов по охране здоровья населения   | ежегодно | 1. ВДКБ активно участвовала в реализации Гос. программы РФ «Развитие здравоохранения» в рамках подпрограмм: «Совершенствование оказания специализированной, включая высокотехнологичную, медицинской помощи, скорой, в том числе скорой специализированной, медицинской помощи, медицинской эвакуации»; «Развитие и внедрение инновационных методов диагностики, профилактики и лечения, а также основ персонализированной медицины»; «Охрана здоровья матери и ребенка». Университет активно содействовал развитию системы оказания медицинской помощи детям: с аутоиммунными заболеваниями и заболеваниями иммунного генеза в рамках совершенствования диагностики, ВМП и СМП; с эндокринной патологией в рамках организации консультативного приема и развертывание коек детям с эндокринными заболеваниями. Клиника оснащена диагностическим и лечебным оборудованием и лицензирована для оказания ВМП по эндокринологии. |
| - оказание организационно-<br>методической и консультативной<br>помощи медицинским<br>организациям по вопросам<br>терапии генно-инженерными<br>биологическими препаратами |          | ВДКБ участвует в Российском регистре больных Ювенильного артрита. Оказывает организационно-методическую и консультативную помощь специалистам ЛПУ по ведению детей, инициированных на ВМП, проводит индивидуальный мониторинг эффективности, безопасности и коррекции терапии.  |



| Проект, составные части, этапы  | Срок     | Итоги реализации  |
|---|----------|---|
| Проект 4. Развитие Центра эндокринологии: -расширение коечного состава для детей с эндокринной патологией;  | 2017     | В 2017г. открыто отделение «детской эндокринологии» на 30 коек, планируется расширение коечного состава в дневном стационаре по эндокринологии. |
| -предоставление в Центрально-<br>Черноземном регионе<br>высокотехнологичной медицинской помощи<br>детям и подросткам с эндокринными<br>заболеваниями; | ежегодно | В 2017г. квот на ВМП по детской эндокринологии выделено не было. Заявка на ВМП по детской эндокринологии была подана на 2018г.                  |
| -установка и проведение терапии с помощью инсулиновой помпы эндокринологических больных по медицинским показаниям;                                    |          | Инсулиновая помпа использована в процессе подбора терапии.  |
| -установка системы суточного мониторирования глюкозы (CGMS) у эндокринологических больных по медицинским показаниям                                   |          | Активно используется система суточного мониторирования глюкозы (CGMS) у эндокринных пациентов.  |



| осответетвующего фодоральному уровню одравоскранения   |          |  |
|--|----------|--|
| Проект, составные части, этапы   | Срок     | Итоги реализации   |
| -осуществление информационного обеспечения специалистов и населения о различных аспектах применения помповой инсулинотерапии -внедрение современных методов терапии при эндокринологических заболеваниях | ежегодно | Специалисты ЭЦ ВДКБ приняли участие в 9 крупных межобластных конференциях  В 2017 г. ЭЦ ВДКБ включен в межд. многоцентр. иссл. по лечению детей с изол. дефицитом гормона роста —TransConhGH.ЭЦ выполнил все задачи по набору пациентов. Планируется исследование по шприц-ручкам с новой пролонгированной формой гормона роста.  ЭЦ внедрены и проводятся все современные эндокринные пробы, тонкоигольная аспирационная биопсия у детей. |
| -участие в разработке и реализации региональных программ и иных документов по охране здоровья населения  |          | ЭЦ продолжает работу в пилотном пр. Липецкой обл. «Здоровый школьник», предусматривающем направление детей, страдающих ожирением, в ЭЦ ВДКБ для оказания консультативно-диагностической помощи.  |
| -оказание организационно-методической и консультативной помощи медицинским организациям по вопросам терапии эндокринологических заболеваний  |          | В Воронежской обл. разработана и продолжается «маршрутизация» детей, страдающих ожирением, где ЭЦ является центральным звеном в оказании эндокринологической мед. помощи (приказ №1700 от 03.02.20167г. департамента здравоохранения ВО). Ведется регистр пациентов с нарушением питания   |



#### «Предоставление современных профилактических, лечебнодиагностических и реабилитационных стоматологических услуг детскому и взрослому населению региона»

| Проект, составные части,<br>этапы   | Срок          | Итоги реализации  |
|---|---------------|---|
| Проект 1. Создание центра инновационной стоматологии (стоматологическое отделение № 3): |               | Центр инновационной стоматологии создан на базе имеющихся отделения ортопедической стоматологии и стоматологического отделения №2. Расположен в помещениях №15-20, общей площадью 125м2, с 5 стоматологическими установками на 10,5 врачебных ставок. Центр оказывает медицинскую помощь по профилям: хирургическая стоматология, терапевтическая стоматология, ортодонтия, функциональная диагностика, стоматология детская.     |
| - оснащение отделения в соответствии с порядками оказания медицинской помощи -          | 2016-2017 гг. | Проведено в плановом порядке. Закуплены и установлены 3 новые стоматологические установки в 2016 г. на общую сумму 1 650 000. Кабинеты оснащены офисной мебелью на сумму 100 000 руб, медицинской мебелью на сумму 1035658 руб. Проведено оснащение, отвечающее порядкам оказания медицинской помощи на общую сумму 300 000 руб.(2016г.) В 2017г. приобретено дорогостоящая аппаратура, оборудование и прочее на сумму 2138405,00 |



«Предоставление современных профилактических, лечебнодиагностических и реабилитационных стоматологических услуг детскому и взрослому населению региона»

| Bapochomy nacetie  |                   |   |
|--|-------------------|---|
| Проект, составные части, этапы   | Срок              | Итоги реализации  |
| Проект 2. Организация кабинета физиотерапии  |                   | Кабинет частично укомплектован имеющимся оборудованием. В 2017 г. закупки не проводились.   |
| -оснащение отделения в соответствии с порядками оказания мед. помощи                             |                   | В 2018 г. планируется оснащение кабинета в соответствии с Порядками оказания мед. помощи на сумму 200 тыс. руб.   |
| -укомплектование<br>кадрами  | 2016-<br>2017 гг. | Врач-физиотерапевт (0,25 ст.), ср. мед. персонал (1 ст.)  |
| Проект 3. Развитие современных методов диагностики: - внедрение радиовизиографического комплекса |                   | Закуплен и установлен современный радиовизиографический комплекс Vatech EzSensor с рентгеновским аппаратом Fona общей стоимостью 430000 руб. Организовано оказание цифровой ренгенологической диагностики:2748 исследований на сумму 68800 руб. |



| план достигнуто   |   |
|---|---|
| Количество главных внештатных специалистов регионального, окружного и федерального уровней, 11 16 работающих в вузе (ед.) |   |
| Коэффициент совместительства врачей (ед.)   |   |
| Укомплектованность врачами (отношение занятых ставок к общему количеству ставок) (ед.)  0,95                              |   |
| Укомплектованность средним медицинским персоналом (отношение занятых ставок к общему количеству ставок) (ед.)             | 7 |
| Укомплектованность младшим медицинским персоналом (отношение занятых ставок к общему количеству ставок) (ед.)             |   |
| Количество среднего медицинского персонала на 1 врача (чел.)  |   |



|  | план достигнуто |
|--|-----------------|
| Доля работающих в клиниках кандидатов и докторов медицинских наук (%)                | 30 45           |
| Число врачей кандидатов наук (чел.)  | 27 42           |
| Число врачей докторов наук (чел.)  | 6 11            |
| Количество коек в клиниках академии, вклю<br>койки дневного пребывания и реабилитаци | 400             |
| Обеспечение норматива занятости койки (ед  | д.) 330,1 336,2 |
| Средняя длительность лечения больного в<br>стационаре (день)                         | 11,8            |



| ПЛА   | достигнуто      |
|---|-----------------|
| Отношение реанимационных коек к общему числу коек (ед.)   | 3/120 3/100     |
| Фондовооружённость труда врачебного персонала (руб./чел.)   | 1766593 2955803 |
| Фондооснащённость больничной койки (руб./койка)   | 950000 1108426  |
| Количество единиц оборудования стоимостью более 1 млн.руб. (нарастающим итогом) (ед.)                         | 27 24           |
| Доля медицинского оборудования в возрасте до 5 лет в общей стоимости медицинского и научного оборудования (%) | 70 71           |
| Доля медицинского оборудования в стоимости основных фондов (%)  | 78 87           |



ДОСТИГНУТО ПЛАН Соотношение средств на обслуживание 0,017 медицинского оборудования стоимостью более 200 0,02 тыс.руб. к стоимости этого медицинского оборудования (ед.) Наличие в структуре отделений, оказывающих да да высокотехнологичные виды медицинской деятельности (да/нет) Число эксклюзивных медицинских 10 технологий (ед.) Доля пациентов в учреждении, пролеченных с 18,4 16 использованием эксклюзивных медицинских технологий (%) Доля эксклюзивных клинических технологий в структуре оказываемой медицинской помощи в учреждении (%)







ДОСТИГНУТО ПЛАН Количество прикладных международных, многоцентровых клинических исследований II фазы по тематике учреждения (ед.) Количество прикладных международных, многоцентровых клинических исследований III фазы по тематике учреждения (ед.) Количество прикладных международных, многоцентровых клинических исследований IV фазы по тематике учреждения (ед.) Количество российских патентов на медицинские 23 методики лечения и диагностики (ед.) Количество инновационных методов лечения, представленных для трансляции в зарубежных медицинских учреждениях (ед.)



ПЛАН

ДОСТИГНУТО

Соотношение заработной платы врачей и работников федеральных медицинских организаций, имеющих высшее медицинское (фармацевтическое) или иное высшее образование, предоставляющих медицинские услуги (обеспечивающих предоставление медицинских услуг), к средней заработной плате по экономике соответствующего субъекта РФ (%)

180

182

Соотношение заработной платы среднего медицинского (фармацевтического) персонала федеральных медицинских организаций к средней заработной плате по экономике соответствующего субъекта РФ (%)

90

100,8

Соотношение заработной платы младшего медицинского персонала (персонала, обеспечивающего условия для предоставления медицинских услуг) федеральных медицинских организаций к средней заработной плате по экономике соответствующего субъекта РФ (%)

80

88



## Мероприятие 4.5.1. (УВРСРСО) «Создание благоприятной социально-культурной

среды через развитие духовно-нравственного потенциала и врачебной культуры обучающихся»

| Проект, составные       | Срок     | Итоги реализации                                       |  |
|-------------------------|----------|--|--|
| части, этапы            | Орок     | 7110111 pousitiou quiti                                |  |
| <u>Проект 1.</u>        |          | Активно работает центр добровольчества «Млечный        |  |
| Формирование у об-ся    |          | путь», в составе которого 12 направлений работы,20     |  |
| гражданской позиции,    |          | кураторов отрядов, всего до 600 чел. Волонтеры         |  |
| развитие традиций акад. |          | организуют и принимают активное участие во всех соц    |  |
| образования:            |          | мед. мероприятиях, проводимых в вузе и за его          |  |
| организация и развитие  |          | пределами, всего в 2017 г. было организовано и         |  |
| волонтерских движений   |          | проведено 150 массовых мероприятий. Центром            |  |
| -центр добровольчества  | ежегодно | разработан и ведется сайт «На орбите добров-ства».     |  |
|                         |          | Издана брошюра «Концептуальные подходы к духовно-      |  |
|                         |          | нравственному воспитанию обучающихся мед. вузов        |  |
|                         |          | России».   |  |
| -добровольная народная  | ежегодно | Помогает поддерживать общественный порядок в вузе и    |  |
| дружина                 |          | общежитиях ДНД «Медик-2», которая насчитывает 7        |  |
|                         |          | постоянных членов и 15 волонтеров.                     |  |
| -отряды шефской         | ежегодно | 2 отряда работают в составе Центра добровольчества     |  |
| помощи детям и          |          | «Млечный путь», в составе отрядов - до 40 чел.         |  |
| инвалидам               |          | В ЦСКИ действуют 9 пост. студ. творческих коллективов, |  |
| -художественно-         | ежегодно | которые насчитывают 140 чел.                           |  |
| творческие коллективы   |          | В 28 спортивных секциях университета занимаются        |  |
| -спортивные секции      | ежегодно | более 570 чел.   |  |
|                         |          |  |  |



# Мероприятие 4.5.1. (УВРСРСО) «Создание благоприятной социально-культурной среды через развитие духовно-нравственного потенциала и врачебной культуры обучающихся»

| Проект, составные части,<br>этапы  | Срок                                     | Итоги реализации  |
|--|--|---|
| Проект 2. Развитие воспитательного потенциала уч. и научно-иссл. работы путем внедрения в обр научный процесс элементов самореализации об-ся в конкретной деят. (адаптация студ. к обучению и общ. жизни в университете, расширение структуры института кураторов) -расширение структуры института кураторов | -<br>ежегодно<br>III квартал<br>ежегодно | В настоящее время институт кураторов включает в себя 45 человек. В 2017 г. продолжилась работа студенческих Советов на факультетах и студенческих Советов в общежитиях в соответствии с Положениями « О студенческих Советах факультетов», «О студенческих Советах общежитий» Совместно с профсоюзным комитетом учащихся была проведена школа актива. Студенческий актив ВГМУ им. Н. Н. Бурденко принял активное участие в VI Форуме обучающихся медицине и фармации, который состоялся в декабре 2017г. в г. Москве, на котором обсуждались вопросы развития студенческого самоуправления. |
|  |  |   |



# Мероприятие 4.5.1. «Создание благоприятной социально-культурной среды через развитие духовно-нравственного потенциала и врачебной культуры обучающихся»

| Проект, составные части, этапы   | Срок     | Итоги реализации                            |
|--|----------|---|
| Проект 3. Обеспечение оптимального психологического климата и культуры взаимоотношений между обучающимися и преподавателями: |          |   |
| -анкетирование обучающихся   | ежегодно | проведены 2<br>анкетирования<br>(1750 чел.) |
| - скрининговые исследования состояния<br>психологического здоровья   | ежегодно | 843 чел.                                    |



# Мероприятие 4.5.2. «Формирование здорового образа жизни сотрудников и обучающихся»

| Проект, составные части,<br>этапы | Срок     | Итоги реализации                              |
|-----------------------------------|----------|---|
| <b>Проект 1.</b> Создание         |          |   |
| информационного центра            |          |   |
| по коммуникационным               |          |   |
| материалам в области              |          |   |
| здорового образа жизни,           |          |   |
| разработка буклетов,              |          |   |
| плакатов и др. наглядной          |          |   |
| информации:                       |          |   |
| -разработка и                     | ежегодно | Разработан и издан типографским способом      |
| распространение буклетов,         | Ш        | раздаточный материал в общем кол-ве 3000      |
| плакатов и др. наглядной          | квартал  | экз. (2 брошюры и 4 евробуклета), изготовлены |
| информации                        |          | футболки с логотипом ВГМУ «Здоровье           |
|                                   |          | каждого – богатство страны», флажки           |
|                                   |          | настольные «ВГМУ – вуз здорового образа       |
|                                   |          | жизни».                                       |
| - проведение конфер.,             | ежегодно | В 2017 г. организовано и проведено 4          |
| лекций, внеаудиторной             |          | конференции, 3 круглых стола и 3 акции по     |
| работы под лозунгом               |          | основам формирования здорового образа         |
| «Здоровая молодежь –              |          | жизни и охране здоровья                       |
| здоровое общество»                |          |   |



### Мероприятие 4.5.2.

## «Формирование здорового образа жизни сотрудников и обучающихся»

| сотрудников и о   | оучающи                 | ЖСЯ»   |
|---|-------------------------|--|
| Проект, составные части,<br>этапы   | Срок                    | Итоги реализации   |
| Проект 2. Совершенствование целевых учебных программ по формированию системы преподавания вопросов здорового образа жизни   | ежегодно<br>III квартал | Кафедрой ОВП (семейной медицины) ИДПО осуществляется подготовка слушателей по программе ДПО ПК «Профилактическое консультирование. Организация школы здоровья», В ДПП ПК и ПП кафедр ИДПО включены модули и отдельные темы по формированию ЗОЖ.  |
| Проект 3. Деятельность рабочей группы специалистов по формированию электронных паспортов здоровья студентов и проведению мониторинга состояния здоровья студентов | ежегодно                | На базе кафедры поликлинической терапии и общей врачебной практики создана и на постоянной основе функционирует рабочая группа специалистов по формированию электронных паспортов здоровья студентов. Разработана и внедрена анкета для тестирования качества жизни обучающихся, оценки физиологических и психологических параметров их адаптации, компьютерная скрининг-система для раннего выявления сердечно-сосудистой патологии и факторов риска, функционирует интернет-сайт «Здоровый образ жизни». |



# Мероприятие 4.5.2. «Формирование здорового образа жизни сотрудников и обучающихся»

| сотрудников и                     | обучающи   | ХСЯ»   |
|-----------------------------------|------------|--|
| Проект, составные части,<br>этапы | Срок       | Итоги реализации   |
| -проведение                       | ежегодно   | В 2017 г. студенты первого курса всех факультетов  |
| профилактических                  |            | осматривались врачебной комиссией.   |
| осмотров студентов                |            | Флюорографическим обследованием охвачено 95,3% студентов и 100% сотрудников.   |
|                                   |            | Студенческие группы: основная группа – 1364, подг. группа – 962, специальная группа – 265.   |
|                                   |            | Студенты 2-6 курсов в количестве 4353 человека пришли профилактический мед. осмотр – 100%. Все студенты имеют мед. книжки с первого курса (отчет здравпункта по профилактической работе).                        |
| -проведение                       | ежегодно   | Для динамического наблюдения за диспансерными  |
| динамического наблюдения          |            | группами в 2017 г. продолжена работа по  |
| за диспансерными                  |            | использованию информаналит. системы  |
| группами                          |            | качественной оценки рисков избыточной массы тела и ожирения на доклин. этапе с использованием совр. компьют. технологий. Программный продукт является приложением к системе мониторинга здоровья студентов ВГМУ. |
| -организация диетического         | 1 сентября | Организовано диетическое питание обучающихся,  |
| питания в студенческой            |            | находящихся на диспансерном учете по   |
| столовой университета             |            | заболеваниям желудочно-кишечного тракта.   |



# Мероприятие 4.5.2. «Формирование здорового образа жизни сотрудников и обучающихся»

| Проект, составные части, этапы | Срок | Итоги реализации                       |
|--------------------------------|------|--|
| Проект 4.                      |      | Разработана и утверждена межвузовская  |
| Разработка                     |      | программа формирования здорового       |
| программы активной             |      | образа жизни студентов, профилактики и |
| профилактики                   |      | контроля заболеваемости в молодежной   |
| формирования                   |      | среде на период до 2017-2020 гг.       |
| алкогольной и                  |      | Программа устанавливает единые         |
| наркотической                  |      | требования к содержанию и формам       |
| зависимости в                  |      | оздоровительной и профилактической     |
| молодежной среде:              |      | работы в образовательной организации   |
| Мониторинг                     |      | (в т.ч., по профилактике формирования  |
| деятельности                   |      | алкогольной и наркотической            |
| кабинета                       |      | зависимости в молодежной среде).       |
| профилактики                   |      |  |
| табакокурения и                |      |  |
| лечения никотиновой            |      |  |
| зависимости                    |      |  |
|                                |      |  |



| — ( Мероприятие 4.5.2 «Формирование за обучающихся»  |          | о образа жизни сотрудников и   |
|--|----------|--|
| Проект, составные части,<br>этапы  | Срок     | Итоги реализации   |
| Проект 5. Организация движения по пропаганде здорового образа жизни: -организация и развитие спортивных секций | ежегодно | На базе спортивного клуба университета функционируют 28 спортивных секций, используются крытые и открытые спортивные сооружения всех учебных корпусов. В 2017 г. на базе СОК открылся новый универсальный тренажерный зал, в котором проводятся занятия по оздоровительным |

ГТО.

студентами

постоянной

«Гонки на Почетный флаг»)

преподавателями

CO

Ha

гимнастика

проведение

физкультпауза,

программам, подготовка к соревнованиям и сдаче норм

В течение рабочего дня в аудиториях и рабочих кабинетах

межфакультетских соревнований (не менее 3-х в семестр)

по различным видам спорта. Студенты участвуют в ежегодном Фестивале спорта мед. и фарм. вузов России. В 2017 г. студенты университета впервые приняли участие в 2-х гонках на «Драконах» (в рамках «Петровской регаты» и

производственная

организовано

проводится

(распоряжение ректора № 95 от 17.12.2010 г.)

основе

-совершенствование двигательной активности студентов преподавателей путём внедрения производственной гимнастики в течение рабочего дня - организация межфакультетских соревнований, спортивных олимпиад, фестивалей спорта



### Мероприятие 4.5.3.

### «Укрепление престижа медицинского образования путем проведения мероприятий, посвященных 100-летию университета»

| Проект, составные части,              | Срок      | Итоги реализации                                       |
|---------------------------------------|-----------|--|
| этапы                                 | Spok      | FITOIN POUMINGACIN                                     |
| <b>Проект 1.</b> Просветительская и 2 | 2015-2018 | В газетах «Медицинские кадры» и «Студенческая          |
| издательская деятельность:            | ГГ.       | медицинская газета» продолжились публикации            |
| -увековечивание памяти                |           | материалов, посвященных 100-летию университета, о      |
| выдающихся деятелей ВГМУ              |           | выдающихся медиках, которые внесли большой вклад в     |
|                                       |           | развитие ВГМУ им. Н. Н. Бурденко. Открыты мемор.       |
|                                       |           | доски памяти акад. Д.А.Бирюкова и проф. И.Д.Боенко.    |
| -подготовка и издание справочных и 2  | 2015-2018 | Изготовлена рекламная, сувенирная и полиграфическая    |
| исторических изданий, видео- г        | гг.       | продукция, посвященная деятельности университета:      |
| фотоматериалов, сувенирной            |           | буклет о ВГМУ; тематические календари; пакеты, ручки,  |
| продукции, посвященной                |           | папки, блокноты, кружки с символикой вуза, рекламная и |
| деятельности университета             |           | сувенирная продукция для «Летней Школы РКАМУ-2017»     |
|                                       |           | и XXIIIсъезда Физиологического общества им. И.П.       |
|                                       |           | Павлова. Подготовлена к изданию фотокнига,             |
|                                       |           | посвящённая столетию высшего медицинского              |
|                                       |           | образования в Вор. обл. Подготовлен презентационный    |
|                                       |           | видеофильм о ВГМУ им. Н. Н. Бурденко.                  |
|                                       | 2015-2018 | В 2017 году было опубликовано 253 информационных и     |
| радиопередач, публикаций в СМИ, г     | ГГ.       | аналитических материала в СМИ. В официальных           |
| посвящ. истории, достижениям и        |           | группах в социальных сетях «Вконтакте» и «Фейсбук»     |
| совр. состоянию университета          |           | размещено 443 публикации. Проведено 173 фотосъемки     |
|                                       |           | мероприятий. Организован цикл передач на телеканале    |
|                                       |           | ТНТ-Губерния с участием ведущих специалистов           |



## Мероприятие 4.5.3. «Укрепление престижа медицинского образования путем проведения мероприятий, посвященных 100-летию университета»

| Проект, составные части,<br>этапы              | Срок              | Итоги реализации  |
|--|-------------------|---|
| -тематическая деятельность музейного комплекса | 2015-<br>2018 гг. | Музейный комплекс ВГМУ постоянно проводит работу по сохранению истории и традиций вуза. В 2017г. были организованы и проведены 17 тематических выставок и художественных, посвященных памятным и юбилейным датам в истории города и университета: Выставка ветерана ВГМУ Л. И. Овчинниковой; выставка, посвященная 100-летию Я.Р. Бялика, фронтового хирурга, зав. каф. общей хирургии; выставка Е. Г. Князевой « Вера моя и любовь»; «Тибет»; Выставка А. Зайцевой «Пробуждение»; выставка «Полет» сотрудника ВГМУ Беликова Валерия, посвященная 100-летию университета; православная выставка» Человеческий потенциал России»; выставка, посвященная 75-летию профессора К. М. Резникова; « Из истории кафедры нормальной физиологии»; « Из истории кафедры патологической физиологии»; « Т.С. Федотов-ученик С.С. Брюхоненко»; « К 100-летию комсомола»; « Их именами названы улицы Воронежа». |



## Мероприятие 4.5.3. «Укрепление престижа медицинского образования путем проведения мероприятий, посвященных 100-летию университета»

|                                   |          | \   |
|-----------------------------------|----------|---|
| Проект, составные<br>части, этапы | Срок     | Итоги реализации  |
| <b>Проект 2.</b> Культурно-       | 2015-    |   |
| массовая и спортивно-             | 2018 гг. |   |
| оздоровительная работа:           |          |   |
| -организация мероприятий в        | 2016-    | В рамках реализации программы «Здоровье в каждую семью»         |
| рамках программы «Здоровье        | 2018 гг. | проведено 9 выездов в сельские районы Воронежской области.      |
| в каждую семью                    |          |   |
| -проведение культурно-            |          | Обучающиеся и преподаватели университета в течение 2017г.       |
| массовых, спортивных              |          | принимали активное участие в культурно-массовых, спортивных и   |
| мероприятий всероссийского        |          | иных мероприятиях всероссийского и регионального уровня: XII    |
| и регионального уровня            |          | Всероссийском фестивале искусств студентов-медиков и            |
|                                   |          | медицинских работников с международным участием, конкурсе       |
|                                   |          | студенческого творчества « Шанс» имени Л. М. Петровской,        |
|                                   |          | Первом Всероссийском фестивале « именных» вузов «Имена          |
|                                   |          | России- слава России»XIV Международном театральном              |
|                                   |          | фестивале «Москва-город мира», в IV Международном открытом      |
|                                   |          | фестивале студенческих театров «СТУДиЯ»;в Международных         |
|                                   |          | Играх-2017 «Спорт Поколений», II этапе Всероссийского Фестиваля |
|                                   |          | спорта «Физическая культура и спорт –вторая профессия врача»    |
|                                   |          | студентов медицинских и фарм. вузов 2016-2017» и др.            |
| -проведение торжественных         | 2018 г.  | В наст. время проводится активная подготовка к торжественным    |
| юбилейных мероприятий             |          | юбилейным мероприятиям по всем направлениям деятельности        |
|                                   |          |   |
|                                   |          |   |



# Целевые показатели: Воспитательная работа и физкультурно- оздоровительная работа





# Целевые показатели: Воспитательная работа и физкультурно- оздоровительная работа

ПОКАЗАТЕЛИ достигнуто 28 28 Количество спортивных секций (ед.) **550** > 570 Количество студентов в спортивных секциях (ед.) Число студентов и преподавателей, 700 **721** участвующих в донорском движении (ед.) Проведение учебно-методических и научно-10 практических конференций по пропаганде 30Ж (ед.)



# Мероприятие 4.6.1. (АХУ) «Обеспечение необходимых материально-технических условий для организации образовательной и научной деятельности в университете»

| Проект, составные части, этапы   | Срок          | Итоги реализации   |
|--|---------------|--|
| Проект 1. Формирование базы по техническому состоянию объектов: - инвентаризация зданий и сооружений унив., инженерно-технических сетей -выделение первоочередных объектов на проведение ремонтных работ в целях планирования капитального и текущего ремонтов объектов университета | ежегодно      | ●Согласно инвентаризации ежегодно составляется план ремонтных работ на очередной год                                 |
| -капитальный и текущий ремонт  |               | ●В 2017 г. выполнено ремонтных работ на сумму более 15,1 млн.руб.  |
| Проект 2. Строительство СОК № 2, приуроченное к 100-летию ВГМУ   | 2016-2018 гг. | Проектно-изыск. работы перенесены на 2018 г. в связи с отсутствием финансиров.                                       |
| Проект 3. Реализация программ по энергосбережению: - поэтапное проведение мероприятий по энергосбережению и повышению энергетической эффективности   | до 2018 года  | Выполняется в соответствии с энерг.<br>паспортом, однако, экономии в 2017 г. не<br>достигнуто из-за увеличения числа |
| в соответствии с энергетическим<br>паспортом   |               | отопительных дней в году (на 5%)   |



# Мероприятие 4.6.1. «Обеспечение необходимых материально-технических условий для организации образовательной и научной деятельности в университете»

| Проект, составные части, этапы           | Срок       | Итоги реализации                           |
|--|------------|--|
| <u>Проект 4.</u>                         |            |  |
| Формирование «доступной среды» для       |            |  |
| инвалидов и лиц с ограниченными          |            |  |
| возможностями:                           |            |  |
| -обустройство санитарно-бытовых          | IV квартал | Выполнено частично. Срок                   |
| помещений;                               | 2016 г.    | выполнения перенесен на IV квартал 2018 г. |
| - монтаж аудиовизуальных систем:         | IV квартал | Выполнено частично. Срок                   |
| обозначение элементов инфраструктуры     | 2016 г.    | выполнения перенесен на IV                 |
| доступных для инвалидов                  |            | квартал 2018 г.                            |
| соответствующими визуальными и           |            |  |
| тактильными знаками;                     |            |  |
| - оборудование учебно-воспитательных     | IV квартал | Выполнено частично. Срок                   |
| помещений: оборудование в актовых        | 2016 г.    | выполнения перенесен на 2018 г.            |
| залах, аудиториях мест, расположенных на |            |  |
| горизонтальной площадке в одном уровне   |            |  |
| с входом;                                |            |  |
| - подготовка помещений для занятий       | IV квартал | Выполнено частично. Срок                   |
| физической культурой и спортом, в том    | 2018 г.    | выполнения перенесен на IV                 |
| числе оборудование отдельных закрытых    |            | квартал 2018 г.                            |
| раздевалок с душем и санузлом.           |            |  |



#### Мероприятие 4.6.2.

## «Развитие и модернизация информационно-коммуникационной среды университета и интеграция ее в мировое информационное пространство»

| Проект, составные части,<br>этапы   | Срок    | Итоги реализации   |
|---|---------|--|
| Проект 3. Подключение подразделений университета, расположенных на территориях клинических баз, к сети университета | 2018 г. | Подключение выполнено в пределах технической возможности (наличие оптических кабелей провайдеров). За 2017 год были подключены:  • ул. Шишкова, 58 к1  • Революции 1905 года, 22  • 45 Стрелковой дивизии, 64 (Инфекционный корпус)  • Подключены кафедры в Стоматологической поликлинике (Проспект Революции, 14) |



### Мероприятие 4.6.2

## «Развитие и модернизация информационно-коммуникационной среды университета и интеграция ее в мировое информационное пространство»

| пространство»  |   |  |
|--|---|--|
| Проект, составные части, этапы   | Срок  | Итоги реализации   |
| <u>Проект 4.</u> Оснащение персональными   |   | Приобретено за год:  |
| компьютерами и оргтехникой   |   | 10 ноутбуков, 33 компьютера;   |
| подразделений университета, обновление   |   | 26 моноблоков и 8 компьютеров для  |
| парка персональных компьютеров и   |   | проведения аккредитации;   |
| оргтехники:  | поэтапно до   | 10 принтеров, 7 МФУ;   |
| -приобретение и модернизация   | 2018 г. (250  | 11 проекторов;   |
| персональных компьютеров и оргтехники  | ПК, 100   | 1 сервер хранения данных;  |
| в соответствии с новыми техническими   | принтеров)  | модернизация звуко- и видео-систем   |
| требованиями   |   | в аудиториях.  |
| Проект 5.Приобретение и использование лицензионного программного обеспечения: - приобретение и обновление лицензионного программного обеспечения | 800 компл.<br>поэтапно до<br>IV квартала<br>2018 г. | Все программное обеспечение приобретается только лицензионное. Компьютеры и ноутбуки закупаются с лицензионным программным обеспечением. Перечень закупленных лицензий предоставлен кафедрам для использования в рамках аккредитации. В 2017 году приобретена годовая лицензия на Антивирус Касперского (700 лицензий) |



### Мероприятие 4.6.2.

«Развитие и модернизация информационно-коммуникационной среды университета и интеграция ее в мировое информационное пространство»

| пространство»  |                                 |  |
|--|---------------------------------|--|
| Проект, составные части, этапы   | Срок                            | Итоги реализации   |
| Проект 7. Модернизация и поддержка в актуальном состоянии веб-портала университета, в том числе и на иностранных языках (английский, немецкий) | III квартал<br>2013-2018<br>гг. | Web-портал непрерывно поддерживается выделенным специалистом. Выполнены все требования по наполнению портала, включая новое требование по программе «Доступная среда (доступ людей с ограниченными возможностями здоровья)». |
| Проект 10. Создание единой телефонной сети университета  | поэтапно<br>до 2018 г.          | Тестирование IP-телефонии проведено летом во время приемной кампании 2017 года и показало высокое качество связи и удобство в работе   |



# Мероприятие 4.6.2. «Развитие и модернизация информационно-коммуникационной среды университета и интеграция ее в мировое информационное пространство»

Проект, составные части, этапы

### Срок

Итоги реализации

Проект 9. Развитие существующей автоматизированной системы управления университета и внедрение новых подсистем, позволяющих повысить эффективность управления университета

поэтапно до 2018 г.

1.В системе управления учебным процессом, созданной силами своих специалистов, выполнялись доработки по подсистемам: «Студенты», «Интернатура и ординатура», «УМУ», «МИМОС», «Сотрудники», «Договорной отдел», «Аспирантура, докторантура», «ВУС». Заявки выполнены на 100%. 2. 5 сотрудников обучены языку программирования Java для продолжения внедрения системы Тандем-Университет. 3.Для выполнения требований к аккредитации выпускников (хранению видеоархива) и для проведения аккредитации в ограниченные сроки, силами специалистов УИТ была разработана и внедрена система проведения аккредитации выпускников. Система сохранила в автоматическом режиме данные с камер на всех этапах. Аккредитация была проведена четко, быстро, без задержек и сбоев, по рекомендованной методике посещения станций всеми выпускниками. 4.Для проведения приемной кампании была разработана и внедрена система «Электронной очереди», существенно снизившая неразбериху в дни массовой подачи документов.

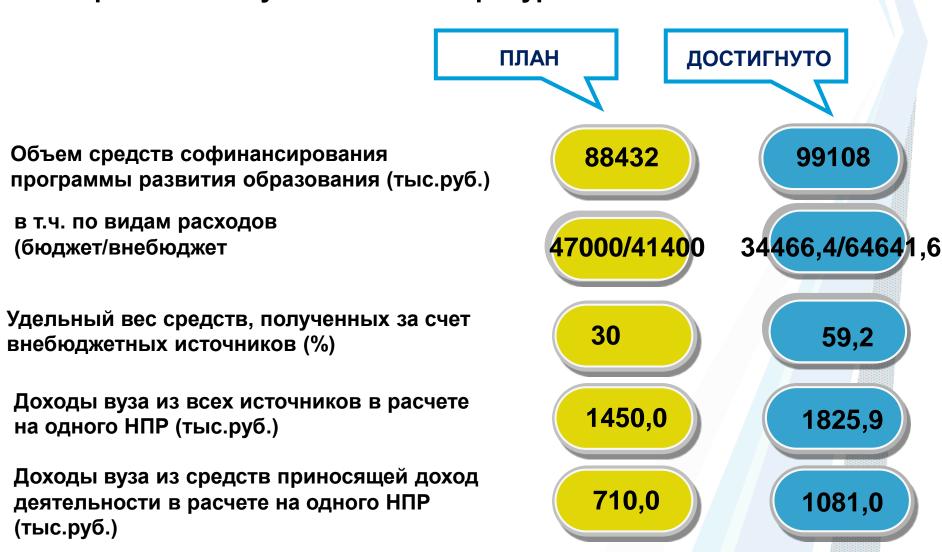


## **Целевые показатели:** финансовой устойчивости и ресурсного обеспечения





### **Целевые показатели:** финансовой устойчивости и ресурсного обеспечения





### Управление реализацией программы

Общее руководство реализацией Программы осуществляет ректор, оперативное руководство Программой – первый проректор

Ответственные за реализацию стратегических задач:

| • <u>стратегическая задача №1</u> | <ul> <li>проректор по учебной работе; проректор по дополнительному профессиональному образованию</li> </ul>  |
|-----------------------------------|--|
| • <u>стратегическая задача №2</u> | – проректор по научно-инновационной деятельности   |
| • <u>стратегическая задача №3</u> | <ul> <li>проректор по учебной работе, проректор по воспитательной работе, международной деятельности и связям с общественностью, проректор по лечебной работе и связи с практическим здравоохранением</li> </ul>                 |
| • <u>стратегическая задача №4</u> | <ul> <li>проректор по лечебной работе, директор клиник по науке и<br/>высоким медицинским технологиям; главный врач<br/>стоматологической поликлиники; главный врач Воронежской<br/>детской клинической больницы ВГМУ</li> </ul> |
| • <u>стратегическая задача №5</u> | <ul> <li>проректор по воспитательной работе, международной<br/>деятельности и связям с общественностью; проректор по<br/>лечебной работе и связи с практическим здравоохранением</li> </ul>                                      |
| • <u>стратегическая задача №6</u> | – проректор по административно-хозяйственной работе; начальник управления информационных технологий  |