



## **ВЫБОРЫ РЕКТОРА**

**Программа развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Воронежский государственный медицинский университет имени Н.Н. Бурденко» Министерства здравоохранения Российской Федерации, разработанная кандидатом на должность ректора Есауленко Игорем Эдуардовичем**

**Миссия университета:** удовлетворение образовательных потребностей личности, общества и государства в области медицины и фармации, формирование высокого профессионального уровня, гражданских и нравственных качеств выпускников, обеспечение их конкурентоспособности на рынке трудовых ресурсов, организация научной и инновационной деятельности в условиях интеграции в мировое научно-образовательное пространство.

### **Приоритетные направления Программы.**

#### 1. Повышение образовательного потенциала.

1.1. Формирование целостной системы воспроизводства кадров для системы здравоохранения.

*Материализация проекта:* организация в течение 2020-2021 года выездов профессорско-преподавательского состава клинических кафедр и медицинских работников университетских клиник во все районы Воронежской области.

1.2. Развитие системы профессиональной ориентации путем создания условий профессионального определения личности с последующей её самореализацией.

*Материализация проекта:* организация работы Межрайонных центров медицинского образования и науки в Новохоперском и Богучарском районах Воронежской области.

1.3. Повышение качества и расширения возможностей непрерывного медицинского и фармацевтического образования, в том числе с использованием интерактивных образовательных модулей, методов симуляционного обучения.

*Материализация проекта:* строительство нового научно-образовательного корпуса на земельном участке, расположенном по адресу: г. Воронеж, ул. Студенческая, д. 10.

1.4. Ориентация образовательных программ на подготовку медицинских кадров для медицинских организаций, оказывающих первичную медико-санитарную помощь.

*Материализация проекта:* ежегодное обсуждение на заседаниях Координационного совета ВГМУ им. Н.Н. Бурденко и региональных органов управления здравоохранения по непрерывному профессиональному образованию вопросов подготовки кадров для медицинских организаций, оказывающих первичную медико-санитарную помощь.

1.5. Создание целостной системы подготовки профессиональных управленцев для системы здравоохранения, способных эффективно работать в новых социально-экономических условиях в соответствии с требованиями времени, с учетом методов и технологий «Бережливого производства».

*Материализация проекта:* создание Школы лидеров для подготовки кадров системы здравоохранения в контексте проектного управления.

1.6. Создание системы управления качеством образовательных услуг.

*Материализация проекта:* ежегодная учебно-методическая конференция для профессорско-преподавательского состава, направленная на повышение качества образовательных услуг.

Участие в Независимой оценке качества высшего образования, курируемой Рособрандзором.

1.7. Развитие социального партнерства университета с работодателями в вопросах подготовки и трудоустройства выпускников.

*Материализация проекта:* ежегодные социологические исследования удовлетворенности потребителей качеством образовательных услуг; проведение Ярмарок вакансий, встреч с потенциальными работодателями.

Ожидаемый результат: создание результативной системы подготовки кадров: школа → вуз → медицинская / фармацевтическая организация.

## II. Развитие научно-инновационной деятельности.

2.1. Формирование в университете эффективно функционирующего сектора фундаментальных, поисковых, прикладных научных исследований и экспериментальных разработок.

*Материализация проекта:* создание 5 межкафедральных лабораторий, интегрированных с Научно-исследовательского института экспериментальной биологии и медицины (далее - НИИ ЭБМ).

2.2. Совершенствование и оптимизация диагностики, лечения, профилактики заболеваний с учетом медико-генетических, социально-гигиенических и экологических факторов.

*Материализация проекта:* ежегодный устойчивый выпуск научной продукции НИИ ЭБМ в виде итоговых монографий и статей по результатам совместной работы с кафедральными коллективами университета.

2.3. Разработка и внедрение здоровьесберегающих технологий, в том числе проведение популяционная профилактика развития сердечно-сосудистых заболеваний и их осложнений у пациентов высокого риска.

*Материализация проекта:* выполнение совместных НИР с Национальным медицинским исследовательским центром профилактической медицины; Национальным медицинским исследовательским центром эндокринологии, Федеральным исследовательским центром питания и биотехнологии.

2.4. Разработка и внедрение IT-технологий персонализированной медицины для адекватного подбора лекарственной терапии и мониторинга заболевания.

*Материализация проекта:* интеграция информационных систем клиник университета с единой государственной информационной системой (ЕГИСЗ) в сфере здравоохранения.

2.5. Формирование научных связей между высшей медицинской школой и практическим здравоохранением.

*Материализация проекта:* создание 2 объединённых диссертационных советов по научным специальностям «хирургия», «акушерство и гинекология», «кардиология» и «сердечно-сосудистая хирургия».

Ожидаемый результат: внедрение в клиническую практику научных открытий, сделанных на базе Научно-исследовательского института экспериментальной биологии и медицины.

## III. Развитие международных интегративных процессов медицинской науки и образования.

3.1. Интеграция университета в мировое образовательное и научное пространство.

*Материализация проекта:* ежегодное участие не менее 50 обучающихся и сотрудников в зарубежных образовательных и научных мероприятиях.

3.3. Совершенствование процесса подготовки иностранных специалистов в рамках реализации государственной концепции экспорта образовательных услуг.

*Материализация проекта:* увеличение к 2024 году численности обучающихся - иностранных граждан, в том числе из государств - участников Содружества Независимых Государств, до 1 100 человек.

Ожидаемый результат: укрепление международного имиджа университета.

## IV. Повышение качества оказания медицинской помощи клиниками университета.

4.1. Внедрение и развитие инновационных методов диагностики, профилактики и лечения, а также основ персонализированной медицины на базе клиник университета.

*Материализация проекта:* проведение ежегодной научно-практической конференции на базе университетских клиник по персонифицированной медицине, создание «цифровой лаборатории».

4.2. Мониторинг востребованности и интегрированности медицинских услуг в региональные системы здравоохранения.

*Материализация проекта:* увеличение доли больных, получивших медицинскую помощь, проживающих на территории других субъектов Российской Федерации до 25 %, а получивших высокотехнологичную медицинскую помощь – до 50 %.

4.3. Развитие высокотехнологической медицинской помощи, включая генно-инженерную биологическую терапию детям и подросткам с аутоиммунными и эндокринными заболеваниями.

*Материализация проекта:* консолидация работы НИИ ЭБМ ВГМУ с деятельностью университетских клиник.

4.4. Внедрение механизмов бережливого производства в работу клиник университета.

*Материализация проекта:* обучить до 2024 года всех сотрудников университетских клиник принципам «Бережливого производства». Преобразование не менее 10 % процессов деятельности университетских клиник с использованием соответствующих методов и технологий «Бережливого производства».

Ожидаемый результат: обеспечение доступности медицинской помощи и повышение её эффективности; соответствие объемов, видов и качества медицинских услуг, оказываемых клиниками университета, уровню заболеваемости и потребностям населения, передовым достижениям медицинской науки.

#### V. Развитие кадрового потенциала.

5.1. Выявление талантливой молодежи и создание возможности для построения карьеры в области науки, образования и медицины, обеспечив тем самым развитие кадрового потенциала университета.

*Материализация проекта:* разработка к 2021 году действенной системы мотивации для закрепления аспирантов и молодых научно-педагогических работников в университете, а также поддержания среднего возраста сотрудников в диапазоне 43-45 лет.

5.2. Повышение результативности образовательного процесса через совершенствование уровня педагогического мастерства и компетентности преподавателей.

*Материализация проекта:*

1) установление к 2021 году действенных механизмов оценки деятельности работников и соответствия уровня оплаты труда качеству труда («эффективный контракт»);

2) ежегодное повышение квалификации не менее 30 % сотрудников на центральных и зарубежных научно-образовательных базах;

3) вовлечение в педагогический процесс ведущих российских и мировых ученых.

Ожидаемый результат: формирование кадрового ядра как самоорганизующейся эффективной команды.

#### VI. Социально-личностное развитие обучающихся.

6.1. Создание условий для профессионального и личностного становления и развития специалистов медицинского и фармацевтического профиля на основе интеграции интеллектуального, духовно-нравственного и физического воспитания.

*Материализация проекта:* расширение практики организации и проведения кафедральными коллективами олимпиад, творческих и профессиональных конкурсов.

6.2. Воспитание гармонично развитой и социально ответственной личности на основе духовно-нравственных ценностей, исторических и национально-культурных традиций.

*Материализация проекта:* ежегодное участие не менее 150 обучающихся во Всероссийских и международных мероприятиях духовно-нравственной направленности.

Ожидаемый результат: воспитание высоконравственного, ответственного, инициативного и компетентного гражданина.

#### VII. Формирование и развитие инфраструктуры университета, отвечающей требованиям современного общества.

7.1. Модернизация и развитие университетского кампуса в целях обеспечения комфортных и безопасных условий обучения, работы, проживания и досуга работников и обучающихся.

*Материализация проекта:*

1) включение реконструкции общежития №2 (г. Воронеж, ул. Транспортная, 49) в Федеральную адресную инвестиционную программу РФ.

2) проведение ремонтных работ в общежитии № 3.

7.2. Формирование передовой инфраструктуры для проведения научных исследований и разработок.

*Материализация проекта:* строительство нового научно-образовательного корпуса на земельном участке, расположенном по адресу: г. Воронеж, ул. Студенческая, д. 10;

7.3. Развитие и модернизация информационно-коммуникационной среды университета и интеграция ее в мировое информационное пространство.

*Материализация проекта:* Развитие инструментов электронной информационно-образовательной среды университета как важнейшего фактора подготовки современного специалиста.

7.4. Формирование доступной среды для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями.

*Материализация проекта:* создание (с привлечением собственных средств от приносящей доход деятельности) инфраструктурной среды, исходя из необходимости повышения показателей доступности объектов и услуг.

Ожидаемый результат: модернизация к 2024 году инфраструктурного комплекса университета.

Кандидат  
на должность ректора  
И.Э. Есауленко