

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Болотских Владимир Иванович
Должность: Исполняющий обязанности ректора
Дата подписания: 29.08.2025 10:43:12
Уникальный программный ключ:
ae663c0c1487e585f469a7d45a4a7d7adb0ca41

**МИНИСТЕРСТВО ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ Н.Н. БУРДЕНКО»
МИНИСТЕРСТВА ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ**

Факультет подготовки кадров высшей квалификации
Кафедра организации фармацевтического дела,
клинической фармации и фармакогнозии

УТВЕРЖДАЮ
Декан ФПКВК Е.А. Лещева
26.03.2025, протокол №6

Рабочая программа
«Управление и экономика фармации»
для специальности 33.08.02 «Управление и экономика фармации»
(уровень высшего образования, подготовка кадров высшей квалификации)

всего часов (ЗЕ)	1044 (часов) (29 ЗЕ)
лекции	62 (часов)
практические (семинарские) занятия	475 (часов)
самостоятельная работа	494 (часов)
курс	1
семестр	1,2
контроль:	1,2 (семестр)
Экзамен/зачет	зачет с оценкой, 1 семестр (4 часа) экзамен, 2 семестр (9 часов) всего 13 (часов)

Воронеж 2025 г.

Настоящая рабочая программа «Управление и экономика фармации» является частью основной образовательной программы по специальности 33.08.02 «Управление и экономика фармации» (высшее образование – программа ординатуры).

Рабочая программа подготовлена на кафедре организации фармацевтического дела, клинической фармации и фармакогнозии ФГБОУ ВО ВГМУ им. Н.Н. Бурденко Минздрава России авторским коллективом:

№ пп.	Фамилия, Имя, Отчество	Ученая степень, ученое звание	Занимаемая должность	Основное место работы
1	Афанасьева Татьяна Гавриловна	д.ф.н., доцент	профессор	Кафедра организации фармацевтического дела, клинической фармации и фармакогнозии
2	Попов Сергей Сергеевич	д.м.н., доцент	заведующий кафедрой	Кафедра организации фармацевтического дела, клинической фармации и фармакогнозии
3	Новикова Марина Дмитриевна	к.ф.н.	доцент	Кафедра организации фармацевтического дела, клинической фармации и фармакогнозии
4	Бредихина Татьяна Александровна	к.ф.н.	доцент	Кафедра организации фармацевтического дела, клинической фармации и фармакогнозии
5	Махинова Елена Николаевна	к.ф.н., доцент	доцент	Кафедра организации фармацевтического дела, клинической фармации и фармакогнозии

Рабочая программа обсуждена на заседании кафедры организации фармацевтического дела, клинической фармации и фармакогнозии ФГБОУ ВО ВГМУ им. Н.Н. Бурденко Минздрава России «24» марта 2025 г., протокол №9.

Рабочая программа одобрена на заседании ЦМК по координации подготовки кадров высшей квалификации от «26» марта 2025 г., протокол №6

Нормативно-правовые основы разработки и реализации рабочей программы дисциплины:

- 1) Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования (подготовка кадров высшей квалификации) по специальности 33.08.02 «Управление и экономика фармации», утвержденный Приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 27 августа 2014 г. №1143.
- 2) Приказ Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации «Об утверждении профессионального стандарта «Специалист в области управления фармацевтической деятельностью» от 22 мая 2017 №428н.
- 3) Общая характеристика образовательной программы по специальности 33.08.02 «Управление и экономика фармации».
- 4) Учебный план образовательной программы по специальности 33.08.02 «Управление и экономика фармации».
- 5) Устав и локальные нормативные акты Университета.

СОДЕРЖАНИЕ

1.	ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ	
1.1.	Цель освоения дисциплины	
1.2.	Задачи дисциплины	
1.3.	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю)/практике, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы	
2.	МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП ВО	
2.1.	Код учебной дисциплины	
2.2.	Взаимосвязь дисциплин ОПОП ВО	
2.3.	Типы задач профессиональной деятельности	
3.	СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ	
3.1.	Объем дисциплины и виды учебной деятельности	
3.2.	Содержание, структурированное по разделам (если предусмотрено) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов занятий, форм контроля	
3.3.	Тематический план лекций	
3.4.	Тематический план ЗСТ	
3.5.	Хронокарта ЗСТ	
3.6.	Самостоятельная работа обучающихся	
4.	ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ	
5.	ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ	
6.	ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ	
7.	МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ	
8.	ПЕРЕЧЕНЬ РЕСУРСОВ ИНФОРМАЦИОННО-ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННОЙ СЕТИ «ИНТЕРНЕТ», НЕОБХОДИМЫХ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ	
9.	ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ И ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЫ	
10.	МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ	

1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

1.1. **Цель освоения дисциплины** – подготовка квалифицированного провизора-менеджера, обладающего системой универсальных и профессиональных компетенций, способного и готового для самостоятельной профессиональной провизорской деятельности, приобретение им теоретических знаний, усовершенствование профессиональных умений и навыков по управлению фармацевтическими организациями различных организационно-правовых форм, планированию, учету и анализу их деятельности.

1.2. Задачи дисциплины:

- 1) формирование знаний и умений в области организации производства и изготовления лекарственных средств;
- 2) формирование знаний и умений в области организации и проведения мероприятий по хранению, перевозке, изъятию и уничтожению лекарственных средств;
- 3) формирование знаний и умений в области ведения учетно-отчетной документации в фармацевтической организации и ее структурных подразделениях;
- 4) формирование знаний и умений в области организации труда персонала в фармацевтических организациях и их структурных подразделениях с учетом требований техники безопасности и охраны труда;
- 5) соблюдение основных требований информационной безопасности.

1.3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы.

Код компетенции, на формирование, которых направлены результаты обучения по дисциплине	Содержание компетенции, на формирование, которых направлены результаты обучения по дисциплине	Код и наименование индикатора достижения компетенции
1	2	3
УК-1	готовность к абстрактному мышлению, анализу, синтезу	–
УК-2	готовность к управлению коллективом, толерантно воспринимать социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия	–
ПК-1	готовность к проведению процедур ввоза лекарственных средств в Российскую Федерацию и вывоза лекарственных средств из Российской Федерации	–
ПК-2	готовность к проведению процедур по изъятию из гражданского оборота фальсифицированных, недоброкачественных и контрафактных лекарственных средств и их уничтожению	–
ПК-3	готовность к проведению процедур, предусмотренных при государственной регистрации лекарственных препаратов	–
ПК-4	готовность к применению основных принципов управления в профессиональной среде	–
ПК-5	готовность к организации фармацевтической деятельности	–
ПК-6	готовность к оценке экономических и финансовых показателей, применяемых в сфере обращения лекарственных средств	–
ПК-7	готовность к организации технологических процессов при производстве и изготовлении	–

	лекарственных средств	
ПК-9	готовность к организации контроля качества лекарственных средств	–

Знать:

- основы законодательства о обращении лекарственных средств и директивные документы, определяющие деятельность фармацевтических организаций Российской Федерации;
- действующие условия и требования осуществления фармацевтической деятельности;
- требования оборота наркотических средств, психотропных веществ и их прекурсоров;
- основные положения приема, хранения, реализации лекарственных препаратов;
- основы системы менеджмента качества в деятельности фармацевтических организаций;
- принципы правового регулирования трудовых отношений;
- подходы к управлению человеческими ресурсами;
- концепцию маркетинга;
- основные методы стратегического менеджмента;
- основы формирования прибыли фармацевтической организации;
- нормативы товарных запасов и порядок его определения;
- основы законодательства в области учета;
- принципы управленческого учета для принятия управленческих решений;
- методы и приемы финансового анализа;
- основные принципы определения инновационных технологий лекарственных препаратов;
- классификацию лекарственных препаратов для медицинского применения;
- классификацию иммунобиологических лекарственных препаратов;
- основы и особенности лекарственных препаратов аптечного изготовления;
- методы фармацевтического анализа лекарственных средств;
- современные требования к качеству и безопасности лекарственных средств;
- современные приемы фармацевтического консультирования лекарственных препаратов на основе методов и принципов доказательной медицины;
- правила рационального использования лекарственных препаратов;
- классификацию вспомогательных веществ, как одного из способов эффективного действия лекарственного препарата;
- основные методы анализа конкурентоспособности, лекарственных препаратов;
- основные методы проведения фармакоэкономических исследований;
- основы законодательства о здравоохранении и медицинском страховании граждан;
- нормативно-правовое обеспечение управления системой качества фармацевтических услуг;
- основные принципы процессов управления человеческими ресурсами в фармацевтических организациях;

Уметь:

- провести работу по соблюдению фармацевтического порядка;
- применить методику контроля показателей наличия в аптечных организациях ассортимента лекарственных препаратов для медицинского применения;
- подготовить оптовую организацию к осуществлению торговли лекарственными средствами;
- провести организацию деятельности розничных аптечных организаций;
- создать условия для организации работы аптеки медицинской организации;

- провести фармакоэкономическое исследование лекарственной помощи в медицинской организации;
- применять методики фармакоэпидемиологических исследований эффективного применения лекарственных препаратов;
- провести анализ товарных запасов;
- применять методики определения потребности в лекарственных препаратах;
- провести расчет запасов наркотических и психотропных лекарственных препаратов для медицинских и фармацевтических организаций;
- провести контроль наличия и правильности составления и ведения документации;
- определить факторы выбора лекарственных форм;
- определить факторы выбора медицинских иммунобиологических препаратов;
- применять методики проведения фармацевтического консультирование;
- сделать выбор лекарственных препаратов на основе методов и принципов доказательной медицины;
- сделать выбор между затратами и эффективностью, безопасностью, качеством жизни пациента;
- составить формуляр лекарственных препаратов для лечения конкретного пациента с учетом элементов фармакоэкономики и эффективного процесса лечения;
- определить требования к качеству фармацевтических услуг;

Владеть:

- планирования, управления деятельностью фармацевтических организаций;
- принципами работы по проведению оценки и анализа финансового состояния деятельности фармацевтической организации;
- методикой анализа наличия минимального ассортимента лекарственных препаратов для оказания медицинской помощи;
- разрешения конфликтных ситуаций между потребителями и аптечными организациями в соответствии с положениями Федерального закона «О защите прав потребителей»;
- принципами работы с показателями системы менеджмента качества фармацевтических организаций;
- принципами анализа управления в работе фармацевтических организации;
- выполнения методики планирования ассортимента лекарственных средств;
- выполнения методики фармакоэкономических исследований финансовых затрат на лечение различных заболеваний;
- формирования цен на лекарственные препараты индивидуального изготовления;
- применения методик применения штрафных санкций за нарушение фармацевтической деятельности;
- методикой обеспечения хранения различных групп лекарственных препаратов в зависимости от физико-химических свойств и состава;
- принципы современных способов введения лекарственных препаратов в организм, о преимуществах действия их в зависимости от вида лекарственных форм.

2. МЕСТО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП ВО

2.1. Дисциплина Б1.Б.01 «Управление и экономика фармации» относится к Блоку 1. Дисциплины (модули) (базовая часть) ОПОП ВО по направлению подготовки «Управление и экономика фармации», составляет 1044 часа / 29 з.е., изучается в 1 и 2 семестрах.

2.2. Взаимосвязь дисциплин ОПОП ВО

Наименование предшествующей дисциплины	Наименование изучаемой дисциплины	Наименование последующей дисциплины

–	Управление и экономика фармации	Фармакоэкономика
		Организация фармацевтических технологических процессов
		Организация экспертизы и контроля качества лекарственных средств
		Фармацевтический менеджмент/ фармацевтический маркетинг
		Производственная практика

2.3. Типы задач профессиональной деятельности:

В рамках освоения дисциплины, обучающиеся готовятся к решению задач профессиональной деятельности следующих типов:

- контрольно-разрешительная;
- организационно-управленческая.

3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

3.1 Объем дисциплины и виды учебной деятельности.

Виды учебной работы	Всего часов	Семестр(ы)	
		1	2
Лекции	62	30	32
Практические занятия	475	255	220
Семинарские занятия	–	–	–
Самостоятельная работа	494	251	243
Промежуточная аттестация	13	4	9
Общая трудоемкость в часах		1044	
Общая трудоемкость в зачетных единицах		29	

3.2. Содержание дисциплины, структурированное по разделам с указанием отведенного на них количества академических часов и видов занятий, форм контроля

№ п/п	раздел учебной дисциплины	занятия лекционного типа	практические занятия (семинарские занятия)	самостоятельная работа (часов)	контроль (часов)	всего (часов)
1	Раздел 1. Государственное регулирование и организация фармацевтической деятельности	30	185			
2	Раздел 2. Планирование деятельности и организация ресурсного обеспечения фармацевтической организации	12	70			
3	Раздел 3. Система государственного контроля и фармаконадзора за фармацевтической деятельностью	4	35			
4	Раздел 4. Общие	12	120			

	принципы управления. Организация работы персонала фармацевтической организации					
5	Раздел 5. Маркетинговые методы исследования фармацевтического рынка	4	65			
	Зачет с оценкой 1 семестр				4	
	Экзамен 2 семестр				9	

3.3. Тематический план лекций

№ п/п	Тема	Краткое содержание темы	Код компетенции	Часы
Раздел 1. Государственное регулирование и организация фармацевтической деятельности				
1	Основные принципы организации лекарственного обеспечения: рекомендации ВОЗ. Основы формирования концепции фармацевтической помощи	Международные правовые нормы охраны здоровья. Система лекарственного обеспечения в России. Правовые основы и условия реализации конституционного права на охрану здоровья и медицинскую помощь в РФ. Управленческая структура системы лекарственного обеспечения. Закономерности формирования здоровья населения с целью разработки стратегических основ оказания фармацевтической помощи и решения конкретных тактических задач	УК-1 УК-2 ПК-3 ПК-4 ПК-5	2
2	Государственное регулирование сферы обращения лекарственных средств в РФ	Законодательство и нормативные акты государственного регулирования отношений, возникающих в сфере обращения лекарственных средств, медицинских изделий и других фармацевтических товаров. Государственное регулирование оптовой и розничной торговли лекарственными средствами. Правовое регулирование доклинических, клинических исследований лекарственных препаратов. Правовое регулирование регистрации и производства лекарственных средств. Стандартизация и государственный контроль качества лекарственных средств. Система фармаконадзора в РФ.	УК-1 УК-2 ПК-1 ПК-3 ПК-4 ПК-5	2
3	Правовые основы регулирования фармацевтической деятельности.	Понятие фармацевтической деятельности. Лицензирование фармацевтической деятельности. Принципы и правила лицензирования. Нормативно-правовая база лицензирования фармацевтической деятельности. Основные лицензионные требования и процедура лицензирования фармацевтической деятельности.	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	2
4	Методология государственного лицензионного контроля. Виды и документальное оформление лицензионного контроля.	Организация лицензионного контроля. Виды проверок и их характеристика. Приостановление, возобновление, прекращение действия и аннулирование лицензии.	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5 ПК-9	2
5	Организация операционной деятельности оптовых	Формы оптовой торговли. Основные складские операции. Структура логистических процессов на фармацевтическом складе. Переработка грузов и	УК-1 УК-2 ПК-4	2

	фармацевтических организаций	документальное оформление складских логистических операций. Территориальное устройство и здания фармацевтического склада. Внутренняя структура склада.	ПК-5	
6	Особенности хранения лекарственных средств для медицинского применения.	Нормативно-правовая база по вопросам хранения лекарственных средств. Общие требования к помещениям и организация хранения лекарственных средств. Создание необходимого режима хранения.	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	2
7	Розничные фармацевтические организации: особенности, общая характеристика.	Виды, задачи и функции аптечных организаций. Состав помещений и оснащение аптечных организаций. Организация рабочих мест.	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	2
8	Санитарный режим в аптечных организациях. Стандартные операционные процедуры.	Санитарные требования к помещениям и оборудованию аптечных организаций. Санитарно-гигиенические требования к персоналу аптек. Производственный контроль в аптечных организациях. СОП.	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	2
9	Порядок назначения и выписывания лекарственных препаратов.	Нормативно-правовая база, регламентирующая порядок назначения и выписывания лекарственных препаратов. Порядок фармацевтической экспертизы рецепта.	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	2
10	Общие требования к отпуску лекарственных препаратов. Правила отпуска наркотических средств и психотропных веществ, лекарственных средств, подлежащих предметно-количественному учету, анаболических стероидов.	Нормативно-правовая база, регламентирующая порядок отпуска лекарственных препаратов. Основы законодательства РФ, регламентирующего оборот наркотических средств и психотропных веществ. Особенности работы фармацевтической организации с наркотическими и психотропными веществами. Требования к отпуску наркотических средств и психотропных веществ, лекарственных средств, подлежащих предметно-количественному учету, анаболических стероидов.	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	2
11	Безрецептурный отпуск лекарственных препаратов и фармацевтическое консультирование.	Основные критерии ОТС-препаратов. Ответственное самолечение. Роль фармацевтического работника в условиях ответственного самолечения. Основы мерчандайзинга в аптечных организациях.	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	2
12	Льготное лекарственное обеспечение отдельных категорий населения. Отчетность аптеки по отпуску лекарственных средств в рамках системы лекарственного обеспечения лиц, имеющих право на льготы.	Организация работы аптеки в рамках льготного лекарственного обеспечения населения. Порядок отпуска лекарственных препаратов на льготных условиях. Отчетность по отпуску льготных лекарственных препаратов. Формирование заявок на временно отсутствующие препараты.	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	2
13	Изготовление лекарственных препаратов для медицинского применения.	Общая характеристика и нормативное регулирование производственной функции аптечной организации. Внутриаптечный контроль качества лекарственных препаратов.	УК-1 УК-2 ПК-3 ПК-4 ПК-5 ПК-7 ПК-9	2
14	Лекарственное обеспечение стационарных больных. Формулярная система и оценка медицинских технологий.	Организация работы больничных и межбольничных аптек. Принципы рационального выбора лекарственных препаратов. Формуляр лекарственных средств в системе оценки медицинских технологий.	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5 ПК-7 ПК-9	2

15	Вопросы надлежащей фармацевтической практики. Порядок проведения внутреннего аудита в аптечной организации.	Нормативно-правовое обеспечение гарантий качества фармацевтической помощи. Система менеджмента качества в аптечной организации. Внутренний аудит функционирующих производственных процессов аптечной организации.	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	2
Раздел 2. Планирование деятельности и организация ресурсного обеспечения фармацевтической организации				
16	Основы экономики фармацевтической организации. Экономические затраты и результаты. Основы анализа финансово-хозяйственной деятельности.	Фармацевтическая организация как субъект предпринимательской деятельности. Ресурсное обеспечение фармацевтической организации. Расходы. Доходы и прибыль. Информационная база анализа имущественного и финансового положения предприятия. Анализ финансовых результатов деятельности.	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5 ПК-6	2
17	Основы планирования: понятие, виды планов, показатели и приемы. Планирование товарооборота аптечной организации.	Препятствия для планирования. Показатели, используемые для планирования. Товарооборот, его экономическая характеристика. Факторы, влияющие на товарооборот. Планирование товарооборота аптеки.	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5 ПК-6	2
18	Товарные запасы в аптечной организации. Планирование расходов и доходов аптечной организации.	Анализ и планирование товарных запасов аптечной организации. Характеристика и методические приемы планирования расходов и доходов аптечной организации.	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5 ПК-6	2
19	Основы ценообразования. Основные принципы и особенности ценообразования на лекарственные средства. Ценовые стратегии и методы ценообразования.	Основные принципы и особенности ценообразования на лекарственные средства. Ценовые стратегии и методы ценообразования.	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5 ПК-6	2
20	Основы бухгалтерского учета. Объекты и методы бухгалтерского учета и их классификация. Бухгалтерский баланс, его структура и составные части.	Система учетной информации. Нормативное регулирование бухгалтерского учета в РФ. Система счетов. Бухгалтерский баланс, его структура и составные части. Типы хозяйственных операций и их влияние на бухгалтерский баланс.	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5 ПК-6	2
21	Бухгалтерская отчетность. Учет отдельных групп имущества фармацевтической организации. Учет труда и заработной платы.	Бухгалтерская отчетность. Учет основных средств. Учет нематериальных активов. Учет материально-производственных запасов. Учет денежных средств и расчетов. Организация труда и заработной платы. Виды, формы, системы оплаты труда.	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5 ПК-6	2
Раздел 3. Система государственного контроля и фармаконадзора за фармацевтической деятельностью				
22	Законодательный порядок государственной регистрации лекарственных препаратов в РФ. Порядок регистрации лекарственных средств в РФ.	Процедура подачи и рассмотрения заявления о государственной регистрации лекарственных препаратов. Особенности проведения регистрации отдельных групп лекарственных средств.	УК-1 УК-2 ПК-1 ПК-3 ПК-4 ПК-5 ПК-6	2
23	Основы системы фармаконадзора. Система мониторинга эффективности и	Регуляторная практика системы фармаконадзора в России. Особенности организации системы фармаконадзора в рамках инспекции системы GMP; ISO 9001-2015 и Фармаконадзор.	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	2

	безопасности лекарственных средств в РФ.	Мониторинг эффективности и безопасности лекарственных средств в РФ.	ПК-9	
Раздел 4. Общие принципы управления. Организация работы персонала фармацевтической организации				
24	Фармацевтический менеджмент: методология, эволюция. Методологические основы фармацевтического менеджмента.	Управление и менеджмент. Развитие теоретических основ управления. Современные подходы к управлению фармацевтическими организациями. Категории, понятия и принципы управления. Функции и методы управления.	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	2
25	Организация как объект фармацевтического менеджмента. Регламентация деятельности персонала.	Понятие организации. Жизненный цикл организации. основополагающие законы организации. Принципы организации. Организационно-управленческая структура. Правила внутреннего трудового распорядка.	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	2
26	Делопроизводство в организации.	Функции документов. Классификация документов. Законодательное и нормативное регулирование делопроизводства. Организация документооборота. Номенклатура дел. Характеристика документации.	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	2
27	Основы кадрового менеджмента фармацевтических организаций.	Основные функции, принципы и направления кадрового менеджмента. Учет и движение кадров в фармацевтической организации.	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	2
28	Концепции мотивации в системе организаций фармацевтического профиля. Конфликт-менеджмент.	Теории и модели мотивации в фармацевтических организациях. Социально-психологические стили руководства коллективом.	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	2
29	Трудовые отношения в условиях рынка. Регулирование деятельности по охране труда в фармацевтических организациях.	Регулирование трудовых отношений внутри организации. Коллективный договор. Трудовой договор. Рабочее время. Время отдыха. Правовое регулирование заработной платы. Трудовая дисциплина. Материальная ответственность. Охрана труда. Регулирование труда отдельных категорий работников.	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	2
Раздел 5. Маркетинговые методы исследования фармацевтического рынка				
30	Маркетинговые методы исследования фармацевтического рынка: определение, схемы проведения. Основные понятия конкурентного анализа. Маркетинговое планирование.	Методы маркетинговых исследований. Основные направления и объекты маркетинговых исследований. Формирование ассортиментного портфеля закупок лекарственных препаратов (АВС- и XYZ- анализы). Разработка плана маркетинга для укрепления рыночных позиций аптечной организации. Компьютеризация маркетинговых исследований.	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	2
31	Концепции и методы маркетинговых исследований.	Трехуровневый анализ товара. Уникальные достоинства товара. Жизненный цикл товара. Портфельный анализ товаров (матрица БКГ). Стратегии реализации товара (матрица Ансоффа).	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	2

3.4. Тематический план практических занятий

№	Тема	Краткое содержание темы	Код компетенции	Часы
Семестр 1				
Раздел 1. Государственное регулирование и организация фармацевтической деятельности				
1	Исторические аспекты развития фармацевтической службы	Становление и развитие специальности «Управление и экономика фармации». Становление и развитие фармацевтической службы в России, в Воронежской области	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	5
2	Основы развития мирового и российского фармацевтического рынков.	Характерные особенности и основные тенденции развития мировой и российской фармацевтической отрасли	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	5
3	Система лекарственного обеспечения в РФ: современное состояние, перспективы развития	Стратегия лекарственного обеспечения населения РФ до 2025 года. Стратегия развития фармацевтической промышленности до 2030 года. Стандартизация и государственный контроль качества лекарственных средств	УК-1 УК-2 ПК-3 ПК-4 ПК-5 ПК-7 ПК-9	5
4	Лицензирование фармацевтической деятельности	Нормативно-правовая база лицензирования фармацевтической деятельности. Лицензионные требования и условия. Субъекты, объекты и процедура лицензирования	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	5
5	Порядок осуществления отдельных видов работ и услуг в рамках фармацевтической деятельности	Виды работ (услуг) аптечных организаций в составе лицензируемой фармацевтической деятельности	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	5
6	Тактика организации и методологии государственного контроля	Определение совершенствования механизма лицензионного контроля. Виды проверок и их характеристики. Особенности организации и проведения проверок. Приостановление, возобновление, прекращение действия и аннулирование лицензии	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	5
7	Порядок регистрации лекарственных средств в РФ	Процедура подачи и рассмотрения заявления о государственной регистрации лекарственных препаратов. Порядок регистрации лекарственных средств в РФ. Особенности проведения регистрации отдельных групп лекарственных средств. Порядок принятия решения о государственной регистрации лекарственных препаратов	УК-1 ПК-1 ПК-3	5
8	Структура логистических процессов на фармацевтическом складе	Структура логистических процессов на фармацевтическом складе. Приемка товаров по количеству и по качеству. Способы размещения товаров. Внутрискладская транспортировка. Комплектация заказов и отгрузка	УК-1 УК-2 ПК-2 ПК-4 ПК-5	5
9	Особенности хранения лекарственных средств для медицинского применения (Ч.1)	Хранение ЛС требующих: защиты от действия света; защиты от воздействия влаги; защиты от улетучивания и высыхания; защиты от воздействия повышенной температуры; защиты от воздействия пониженной температуры; защиты от воздействия газов, содержащихся в окружающей среде. Хранение пахучих и красящих ЛС. Хранение лекарственных препаратов для медицинского применения	УК-1 УК-2 ПК-2 ПК-4 ПК-5	5
10	Особенности хранения лекарственных средств для медицинского применения (Ч.2)	Хранение лекарственного растительного сырья. Хранение огнеопасных и взрывоопасных ЛС в аптечных организациях. Хранение сильнодействующих и ядовитых ЛС, подлежащих предметно-количественному учету. Хранение иммунобиологических препаратов. Организация	УК-1 УК-2 ПК-2 ПК-4 ПК-5	5

		режима «холодовой цепи» в процессе хранения и перевозки медицинских иммунобиологических препаратов. Хранение медицинских изделий и изделий медицинской техники		
11	Перевозка ЛС для медицинского применения. Ввоз лекарственных средств в Российскую Федерацию, вывоз лекарственных средств из Российской Федерации	Характеристика групп ЛС, подлежащих изъятию из оборота на территории России и их последующему уничтожению. Ввоз ЛС на территорию РФ, вывоз ЛС с территории РФ	УК-1 УК-2 ПК-1 ПК-2 ПК-4 ПК-5	5
12	Порядок уничтожения ЛС медицинского применения	Порядок уничтожения ЛС медицинского применения. Порядок составления и оформления документов об уничтожении ЛС	УК-1 УК-2 ПК-2 ПК-4 ПК-5 ПК-9	5
13	Персонал аптечных организаций: группы, современные квалификационные требования и характеристики	Современные требования к персоналу аптек. Номенклатура должностей фармацевтических работников. Аккредитация специалиста. Квалификационные характеристики должностей работников в сфере здравоохранения	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5 ПК-9	5
14	Санитарный режим в аптечных организациях	Производственный контроль в аптечных организациях. Программа производственного контроля. Перечень мероприятий производственного контроля и их периодичность	УК-1 УК-2 ПК-2 ПК-4 ПК-5 ПК-9	5
15	Стандартные операционные процедуры в фармацевтической деятельности	Стандартные операционные процедуры. Правила составления и использования	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	5
16	Система качества фармацевтической организации. Нормативно-правовое регулирование и современные подходы к оценке качества фармацевтической деятельности	Система менеджмента качества и стандарты ИСО 9000. Система производственного контроля в аптечной организации. Модель системы менеджмента качества в аптечной организации	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5 ПК-9	5
17	Внутренний аудит функционирующих производственных процессов аптечной организации.	Аудит функционирующих производственных процессов аптечной организации. Оценка персонала аптечной организации	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	5
18	Особенности работы фармацевтической организации с наркотическими лекарственными средствами, психотропными веществами и другими контролируруемыми группами лекарственных средств	Существующие списки контролируемых групп лекарственных средств. Расчет потребности в наркотических средствах и психотропных веществах. Порядок учета движения наркотических средств и психотропных веществ	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	5

19	Организация предметно-количественного учета лекарственных средств в фармацевтических организациях (Ч.1).	Нормативно-правовая база в сфере обращения наркотических средств (НС) и психотропных веществ (ПВ), особенности законодательного регулирования в данной области	УК-1 УК-2 ПК-1 ПК-2 ПК-4 ПК-5	5
20	Организация предметно-количественного учета лекарственных средств в фармацевтических организациях (Ч.2).	Организация и ведение предметно-количественного учета (ПКУ) в аптечных и фармацевтических организациях, заводах-изготовителях наркотических средств и психотропных веществ	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	5
21	Порядок назначения и выписывания лекарственных препаратов (Ч.1).	Правила оформления рецептурного бланка формы №107/у-НП «Специальный рецептурный бланк на наркотическое средство и психотропное вещество»	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	5
22	Порядок назначения и выписывания лекарственных препаратов (Ч.2).	Правила оформления рецептурных бланков: формы №107/у, формы №148-1/у-88, формы №148-1/у-04(л)	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	5
23	Порядок отпуска лекарственных препаратов из аптек Мониторинг движения лекарственных средств и других товаров аптечного ассортимента	Порядок фармацевтической экспертизы рецепта. Регистрация рецептов в аптечной организации. Порядок отпуска из аптечной организации наркотических средств и психотропных веществ. Мониторинг движения лекарственных средств и других товаров аптечного ассортимента	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	5
24	Организация работы аптечной организации по безрецептурному отпуску лекарственных средств и других фармацевтических товаров.	Схема для консультации покупателя в аптечной организации. Концепции ответственного самолечения	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	5
25	Организация льготного лекарственного обеспечения отдельных категорий населения.	Порядок отпуска лекарственных препаратов на льготных условиях. Порядок документального учета отпущенных лекарственных препаратов. Организация обеспечения временно отсутствующими препаратами	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	5
26	Лекарственное обеспечение стационарных больных	Организационные вопросы лекарственного обеспечения. Больничная и межбольничная аптеки. Обеспечение качества лекарственных препаратов и медицинских изделий в аптеке, обслуживающей медицинскую организацию	УК-1 УК-2 ПК-2 ПК-4 ПК-5 ПК-9	5
27	Принципы рационального выбора лекарственных препаратов	Формуляр (перечень) лекарственных средств в системе оценки медицинских технологий. Выявление медицинских технологий, требующих детальной оценки, и оценка их клинической эффективности	УК-2 ПК-4 ПК-5 ПК-9	5
28	Формулярная система на уровне медицинских организаций	Использование ABC- и VEN-анализа при структурировании и анализе затрат на лекарственное обеспечение стационарных больных	УК-2 ПК-4 ПК-5 ПК-9	5
29	Организация проведения контроля состояния лекарственной помощи стационарным больным на уровне области субъекта РФ	Ассортиментная и ценовая доступность. Основные принципы и методы прогнозирования спроса на лекарственные препараты и медицинские изделия	УК-2 ПК-4 ПК-5	5
30	Закупки лекарственных средств и других товаров для государственных	Понятие, сущность и содержание законодательства, регламентирующего государственные закупки. Проблемы реализации правовых норм, регулирующих государственные и муниципальные закупки	УК-2 ПК-1 ПК-2 ПК-4	5

	(муниципальных) нужд		ПК-5	
31	Особенности аптечного изготовления лекарств. Организация внутриаптечного контроля качества лекарств (Ч.1)	Санитарный режим производственных помещений. Санитарные требования к изготовлению нестерильных лекарственных форм. Санитарные требования к помещениям и оборудованию асептического блока. Санитарно-гигиенические требования к производственному персоналу. Контроль соблюдения требований санитарного режима в аптечных организациях. Внутриаптечный контроль качества лекарственных препаратов. Особые требования к изготовлению и контролю качества стерильных растворов	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5 ПК-9	5
32	Организация работы аптечной организации по проведению лабораторных, фасовочных работ и внутриаптечной заготовки	Правила заполнения лабораторно-фасовочного журнала. Ежемесячный отчет по результатам лабораторно-фасовочных работ (дооценка/уценка)	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	5
33	Правила и принципы мерчандайзинга в деятельности аптеки.	Основные правила мерчандайзинга. Порядок оформления витрин в торговых залах аптек. Типы и правила выкладок	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	5
34	Порядок обращения в РФ медицинских изделий (Ч.1).	Товароведческая характеристика рынка медицинских изделий и особенности его функционирования	УК-1 УК-2 ПК-1 ПК-4 ПК-5	5
35	Порядок обращения в РФ медицинских изделий (Ч.2).	Основные показатели оценки финансового состояния; виды , методы и приемы контроля и управления оборотом медицинских изделий	УК-1 УК-2 ПК-1 ПК-4 ПК-5	5
36	Порядок обращения в РФ инновационных лекарственных препаратов	Основные показатели оценки финансового состояния; виды, методы и приемы контроля и управления оборотом инновационных лекарственных препаратов. Организация и контроль обращения инновационных лекарственных препаратов на территориальном уровне	УК-1 УК-2 ПК-1 ПК-2 ПК-4 ПК-5 ПК-9	5
37	Итоговое занятие	Контроль знаний и умений по вопросам лицензирования фармацевтической деятельности; соблюдения правил оптовой и розничной торговли лекарственными средствами; ведения предметно-количественного учета; регламентации рационального использования и отпуска лекарственных препаратов; информатизации фармацевтического рынка	УК-1 УК-2 ПК-2 ПК-3 ПК-4 ПК-5 ПК-6 ПК-7 ПК-9	5
Раздел 2. Планирование деятельности и организация ресурсного обеспечения фармацевтической организации				
38	Ресурсное обеспечение фармацевтической организации.	Трудовые ресурсы и оплата труда в фармацевтических организациях. Основные средства фармацевтических организаций. Обратный капитал фармацевтической организации	УК-1 УК-2 ПК-5 ПК-6	5
39	Методы планирования экономических показателей деятельности фармацевтических	Балансовый метод. Нормативные методы. Расчетно-аналитический метод. Экономико-математические методы	УК-1 УК-2 ПК-5 ПК-6	5

	организаций.			
40	Анализ и планирование товарооборота фармацевтической организации	Анализ и планирование розничного товарооборота аптечной организации	УК-1 УК-2 ПК-5 ПК-6	5
41	Анализ и планирование товарных запасов фармацевтической организации	Планирование товарных запасов в сумме по всей номенклатуре товаров аптечного ассортимента и по отдельным ассортиментным позициям. Оптимальный и страховой запас	УК-1 УК-2 ПК-5 ПК-6	5
42	Анализ и планирование расходов и доходов прибыли фармацевтической организации	Анализ и планирование расходов и прибыли в аптечной организации	УК-1 УК-2 ПК-5 ПК-6	5
43	Экономические затраты и результаты фармацевтической организации	Анализ и планирование расходов, доходов и прибыли	УК-1 УК-2 ПК-5 ПК-6	5
44	Анализ финансово-хозяйственной деятельности аптечной организации.	Анализ ликвидности и платежеспособности. Показатели и модели оценки деловой активности	УК-1 УК-2 ПК-5 ПК-6	5
45	Ценообразования на лекарственные средства и другие товары аптечного ассортимента	Государственное регулирование цен на лекарственные средства. Формирование цен на изготовленные лекарственные препараты. Формирование цен на другие товары аптечного ассортимента	УК-1 УК-2 ПК-5 ПК-6	5
46	Объекты и методы бухгалтерского учета и их классификация.	Система счетов. Бухгалтерский баланс, его структура и составные части	УК-1 УК-2 ПК-5 ПК-6	5
47	Типы хозяйственных операций и их влияние на бухгалтерский баланс	Типы изменений в балансе аптечной организации	УК-1 УК-2 ПК-5 ПК-6	5
48	Учет отдельных групп имущества фармацевтической организации.	Учет основных средств. Учет нематериальных активов. Учет материально-производственных запасов. Учет денежных средств и расчетов	УК-1 УК-2 ПК-5 ПК-6	5
49	Учет труда и заработной платы.	Расчеты с персоналом по оплате труда. Синтетический учет труда и заработной платы	УК-1 УК-2 ПК-5 ПК-6	5
50	Бухгалтерская отчетность в аптечных организациях.	Порядок и сроки представления бухгалтерской отчетности	УК-1 УК-2 ПК-5 ПК-6	5
51	Итоговое занятие	Контроль знаний и умений по основам экономики и бухгалтерского учета фармацевтической организации	УК-1 УК-2 ПК-5 ПК-6	5
2 семестр				
Раздел 3. Система государственного контроля и фармаконадзора за фармацевтической деятельностью				
1	Система государственного контроля и фармаконадзора за фармацевтической деятельностью.	Регистрация, лицензирование и подтверждение качества – основные направления государственного надзора и контроля за исполнением требований стандартов	УК-1 УК-2 ПК-5 ПК-9	5

2	Порядок предоставления населением информации о нежелательных лекарственных реакциях и возникновении побочных эффектов при использовании лекарственных препаратов для медицинского применения.	Порядок предоставления населением информации о нежелательных лекарственных реакциях и возникновении побочных эффектов при использовании лекарственных препаратов для медицинского применения	УК-1 УК-2 ПК-5 ПК-9	5
3	Система мониторинга эффективности и безопасности лекарственных средств в РФ	Система мониторинга эффективности и безопасности лекарственных средств в РФ. Порядок изъятия и уничтожения недоброкачественных и фальсифицированных лекарственных средств. Принципы проведения экспертизы лекарственных средств на различных уровнях	УК-1 УК-2 ПК-5 ПК-9	5
4	Проблемы информатизации фармацевтического рынка. Современное информационное обеспечение медицинских и фармацевтических работников о лекарственных препаратах (Ч.1).	Новые информационные технологии в практике работы аптечных организаций. Фармацевтическая информация и общие методы ее обработки	УК-1 УК-2 ПК-1 ПК-2 ПК-3 ПК-4 ПК-5	5
5	Проблемы информатизации фармацевтического рынка. Современное информационное обеспечение медицинских и фармацевтических работников о лекарственных препаратах (Ч.2).	Основные электронные сервисы МЗ РФ о безопасном использовании лекарственных препаратов. Государственный реестр лекарственных средств. Другие реестры. Методы и алгоритмы информационного взаимодействия в профессиональной среде. Основные достижения в развитии информационного профессионального пространства	УК-1 УК-2 ПК-1 ПК-2 ПК-3 ПК-4 ПК-5	5
6	Налогообложение фармацевтических организаций	Виды налогов, общие и специальные режимы налогообложения	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5 ПК-6	5
7	Итоговое занятие	Контроль знаний и умений по вопросам надлежащей фармацевтической практики; порядку регистрации лекарственных средств; основ фармаконадзора	УК-1 УК-2 ПК-3 ПК-4 ПК-5 ПК-6 ПК-9	5
Раздел 4. Общие принципы управления. Организация работы персонала фармацевтической организации				
8	Основные понятия фармацевтического менеджмента и практические аспекты их реализации в фармации.	Основные понятия фармацевтического менеджмента и практические аспекты их реализации в фармации	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	5
9	Методология управления.	Модели и методы в фармацевтическом менеджменте	УК-1 УК-2 ПК-4	5

			ПК-5	
10	Организационное проектирование систем на основе базовых принципов управления и эффективного обеспечения рабочих процессов.	Проектирование организационных структур и анализ структур управления в фармации	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	5
11	Организация как объект фармацевтического менеджмента	Система управления организацией. Контекстные характеристики организации	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	5
12	Жизненный цикл организации	Основные стадии жизненного цикла организации по соотношению факторов. Основные этапы и специфичные фазы жизненного цикла организации. Стадии развития организации	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	5
13	Внешняя и внутренняя среда организации	Внешняя и внутренняя среда организации. Взаимосвязь внешней и внутренней среды организации. Микросреда организации. Макросреда организации. Основопологающие законы организации	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	5
14	Организационно-управленческая структура организации	Основные элементы, связи и принципы в структуре управления. Преимущества и недостатки различных типов организационных структур: линейная, функциональная, линейно-функциональная, штабная, матричная	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	5
15	Координация деятельности на основе делегирования полномочий	Координация деятельности на основе делегирования полномочий	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	5
16	Методы принятия управленческих решений в фармации	Технология разработки и реализации решений в фармацевтической практике	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	5
17	Методы, приемы и стили управления трудовым коллективом аптеки	Методы, приемы и стили управления трудовым коллективом аптеки	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	5
18	Делопроизводство в организации. Организация документооборота	Законодательное и нормативное регулирование делопроизводства. Контроль исполнения документов. Номенклатура дел. Научная экспертиза и сдача дел в архив. Характеристика документации. Работа с конфиденциальными документами. Основные способы защиты информации	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	5
19	Регламентация деятельности персонала	Правила внутреннего трудового распорядка. Этическое регулирование деятельности фармацевтических специалистов. Этический кодекс фармацевтического работника России. Корпоративный этический кодекс	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	5
20	Оценка деятельности персонала. Трудовой коллектив фармацевтической организации	Оценка персонала. Аттестация. Виды оценок персонала. Методы оценки персонала. Стандарты. Направления кадрового менеджмента. Учет и движение кадров в фармацевтической организации	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	5
21	Кадровый менеджмент в фармации	Психология кадровой политики. Социально-психологические стили руководства коллективом	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	5

22	Методы управления конфликтами в аптечных организациях. Моделирование межличностных коммуникаций. Управление личными коммуникациями.	Методы управления конфликтами в аптечных организациях. Матрица «решетки менеджмента». Моделирование межличностных коммуникаций. Коммуникационные сети и их разновидности. Прямой маркетинг. Интерактивный маркетинг	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	5
23	Технологии подбора, адаптации персонала и контроля планового выполнения работы сотрудников на основе анализа ключевых показателей их эффективности.	Технологии подбора, адаптации, мотивации персонала и контроля планового выполнения работы сотрудников на основе анализа ключевых показателей их эффективности	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	5
24	Мотивация в системе организаций фармацевтического профиля.	Анализ и методы мотивации в системе организаций фармацевтического профиля. Модели мотивации	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	5
25	Регулирование трудовых отношений внутри организации. Коллективный договор.	Коллективный договор. Обязательные элементы коллективного договора	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	5
26	Регулирование трудовых отношений внутри организации. Трудовой договор.	Трудовой договор. Обязательные элементы трудового договора. Оформление приема на работу. Испытательный срок. Перевод на другую работу. Отстранение от работы. Расторжение трудового договора	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	5
27	Рабочее время. Время отдыха.	Рабочее время. Неполное рабочее время. Работа в ночное время. Ненормированный рабочий день. Сменная работа. Перерывы для отдыха и питания. Выходные дни. Ежегодные оплачиваемые отпуска. Отпуск без сохранения заработной платы	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	5
28	Регулирование деятельности по охране труда в фармацевтических организациях. Охрана труда. Регулирование отдельных категорий работников.	Трудовая дисциплина. Материальная ответственность. Классы условий труда. Требования охраны труда. Специальная оценка условий труда. Труд женщин и лиц с семейными обязанностями. Особенности регулирования труда работников в возрасте до 18 лет. Работа по совместительству. Способы защиты трудовых прав и свобод	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	5
29	Управление проектами в фармацевтической практике	Принципы, методы и требования, предъявляемые к проектной работе; управления проектами в области, соответствующей профессиональной деятельности; разработки программы реализации проекта в профессиональной области; организации проведения профессионального обсуждения проекта, участия в ведении проектной документации; проектирования плана-графика реализации проекта; определения требований к результатам реализации проекта	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	5
30	Управление рисками в фармацевтической практике	Потенциальные факторы опасности (первопричины) в фармацевтической практике, виды рисков в фармацевтической практике, модель управления рисками разработка корректирующих действий	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	5
31	Итоговое занятие	Контроль знаний и умений по вопросам основ управления; организации; кадрового менеджмента; трудовых отношений в условиях рынка	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	5
Раздел 5. Маркетинговые методы исследования фармацевтического рынка				

32	Теоретические и практические основы маркетинговых исследований	Сущность и роль маркетинговых исследований. Практические аспекты организации и проведения маркетинговых исследований. Выявление проблемы, формулировка цели и задач маркетингового исследования	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	
33	Методы маркетинговых исследований	Классификация методов маркетинговых исследований. Качественные исследования. Количественные исследования	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	
34	Качественные маркетинговые исследования	Фокус-группа (группа конфликта, десантная группа, модификация поведения, мозговой штурм, манипуляционные группы), глубинное (направленное) интервью, проекционные тесты, интерпретационные тесты, методы маркетинговых исследований, анализ протокола	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	
35	Количественные маркетинговые исследования	Retail-аудит, опрос (личный, телефонный, почтовый, интернет-опрос, конечных потребителей, корпоративных потребителей, экспертов, дома, в офисе, в местах продаж, на улице и др.); Mix-методы (Hall-тесты, Home-тесты, таинственный покупатель)	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	5
36	Классификация методов маркетинговых исследований.	Методы маркетинговых исследований. Кабинетные (традиционные, ПК), статобработка, КРА, прогнозирование, моделирование). Полевые (наблюдение, имитация, эксперимент, опрос). Расчет прогнозных значений показателей	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	5
37	Источники и типы маркетинговой информации	Первичные данные. Вторичные данные. Методы сбора информации	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	5
38	Классификация видов наблюдения, экспериментов, опросов	Классификация видов наблюдения: по охвату, по времени проведения, по тесноте контакта, по осведомленности, по степени структуризации. Классификация видов экспериментов: по месту проведения, по методам организации, по охвату. Классификация видов опросов: по источнику информации, по частоте проведения, по охвату, по форме проведения	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	5
39	Анкетирование. Разработка анкет	Структура анкеты. Структура вопросов. Содержание и словесная формулировка вопросов анкеты. Практическое составление анкет по состоянию фармацевтического рынка	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	5
40	Разработка плана маркетингового исследования	Постановка проблемы, Выбор исполнителя маркетингового исследования, Разработка документации для маркетинговых исследований	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	5
41	Презентация результатов маркетинговых исследований	Сбор и обработка полученных данных, методы анализа, прогнозирования и формирования отчета о проведенном исследовании. Структура, содержание и критерии качества отчета о маркетинговом исследовании	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	5
42	Основные понятия конкурентного анализа	Оценка конкурентоспособности аптечных организаций и товаров аптечного ассортимента. Позиционирование бизнеса и товара на фармацевтическом рынке. Позиционирование на основе карт восприятия	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	5
43	Маркетинговые коммуникации в фармацевтических организациях.	Маркетинговые коммуникации: основные понятия. Система стимулирования сбыта в фармацевтических организациях	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	5

44	Итоговое занятие по разделу	Контроль знаний и умений по основам проведения маркетинговых методов исследования фармацевтического рынка	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	5
----	-----------------------------	---	------------------------------	---

3.4. Хронокарта ЗСТ

№ п/п	Этап ЗСТ	% от занятия
1.	Организационная часть.	5
1.1	Приветствие.	
1.2	Регистрация присутствующих в журнале	
2.	Введение.	20
2.1	Озвучивание темы и ее актуальность, цели и плана занятия.	
2.2.	Ответы на вопросы обучающихся, возникшие при подготовке к занятию.	
3.	Разбор теоретического материала Обсуждение основных положений темы (устный разбор теоретического материала, объём и содержание определяет кафедра).	30 - 60
4.	Практическая часть занятия проводится в соответствии с учебной деятельностью, прописанной для каждой темы в рабочей программе по дисциплине (решений практических задач, ситуационных задач, тестовых заданий и т.д.)	
4.1.	Самостоятельная практическая работа обучающихся	
4.2.	Индивидуальное и групповое консультирование при выполнении заданий.	
4.3.	Контроль успешности выполнения практических заданий	
5.	Заключительная часть.	15
5.1.	Подведение итогов занятия. Анализ результатов. Ответы на вопросы.	
5.2.	Сообщение темы следующего занятия, вопросов для самостоятельной подготовки, рекомендуемой литературы.	
5.3.	Завершение занятия, оформление учебного журнала.	

3.6. Самостоятельная работа обучающихся

№	Раздел	Формы самостоятельной работы	Код компетенции	Часы
1	Раздел 1. Государственное регулирование и организация фармацевтической деятельности	подготовка к ЗСТ, составление тезисов по теме, работа с учебниками, конспектами и другими источниками литературы; составление вопросов согласно тематике ЗСТ, участие в дискуссии согласно теме занятия; решение ситуационных задач, подготовка реферата, подготовка к промежуточной аттестации	УК-1 УК-2 ПК-2 ПК-3 ПК-4 ПК-5 ПК-6 ПК-7 ПК-9	
2	Раздел 2. Планирование деятельности и организация ресурсного обеспечения фармацевтической организации	подготовка к ЗСТ, составление тезисов по теме, работа с учебниками, конспектами и другими источниками литературы; составление вопросов согласно тематике ЗСТ, участие в дискуссии согласно теме занятия; решение ситуационных задач, подготовка реферата, подготовка к промежуточной аттестации	УК-1 УК-2 ПК-5 ПК-6	
3	Раздел 3. Система государственного контроля и фармаконадзора за фармацевтической деятельностью	подготовка к ЗСТ, составление тезисов по теме, работа с учебниками, конспектами и другими источниками литературы; составление вопросов согласно тематике ЗСТ, участие в дискуссии	УК-1 УК-2 ПК-3 ПК-4 ПК-5 ПК-6	

		согласно теме занятия; решение ситуационных задач, подготовка реферата, подготовка к промежуточной аттестации	ПК-9	
4	Раздел 4. Общие принципы управления. Организация работы персонала фармацевтической организации	подготовка к ЗСТ, составление тезисов по теме, работа с учебниками, конспектами и другими источниками литературы; составление вопросов согласно тематике ЗСТ, участие в дискуссии согласно теме занятия; решение ситуационных задач, подготовка реферата, подготовка к промежуточной аттестации	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	
5	Раздел 5. Маркетинговые методы исследования фармацевтического рынка	подготовка к ЗСТ, составление тезисов по теме, работа с учебниками, конспектами и другими источниками литературы; составление вопросов согласно тематике ЗСТ, участие в дискуссии согласно теме занятия; решение ситуационных задач, подготовка реферата, подготовка к промежуточной аттестации	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	

4. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

№	Тема	Формы оценочных средств	Представление оценочного средства в фонде (количество)
1	Раздел 1. Государственное регулирование и организация фармацевтической деятельности	Опрос (устный, письменный) по вопросам, тест, ситуационная задача	Перечень вопросов (по теме) – 15, комплекты тестовых заданий (по теме) – 15, перечень ситуационных задач (по теме) – 5
2	Раздел 2. Планирование деятельности и организация ресурсного обеспечения фармацевтической организации	Опрос (устный, письменный) по вопросам, тест, ситуационная задача	Перечень вопросов (по теме) – 15, комплекты тестовых заданий (по теме) – 15, перечень ситуационных задач (по теме) – 5
3	Раздел 3. Система государственного контроля и фармаконадзора за фармацевтической деятельностью	Опрос (устный, письменный) по вопросам, тест, ситуационная задача	Перечень вопросов (по теме) – 15, комплекты тестовых заданий (по теме) – 15, перечень ситуационных задач (по теме) – 5
4	Раздел 4. Общие принципы управления. Организация работы персонала фармацевтической организации	Опрос (устный, письменный) по вопросам, тест, ситуационная задача	Перечень вопросов (по теме) – 15, комплекты тестовых заданий (по теме) – 15, перечень ситуационных задач (по теме) – 5
5	Раздел 5. Маркетинговые методы исследования фармацевтического рынка	Опрос (устный, письменный) по вопросам, тест, ситуационная задача	Перечень вопросов (по теме) – 15, комплекты тестовых заданий (по теме) – 15, перечень ситуационных задач (по теме) – 5

Форма промежуточной аттестации	Формы оценочных средств	Представление оценочного средства в фонде (количество)
Зачет с оценкой	Вопросы	Вопросы
Экзамен	Вопросы, практические задачи	Вопросы, практические задачи

5. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

№	Тема	Формы образовательных технологий	Средства образовательных технологий
1	Раздел 1. Государственное регулирование и организация фармацевтической деятельности Раздел 2. Планирование деятельности и организация ресурсного обеспечения фармацевтической организации	Проблемное обучение	Ситуационная задача, практическая задача
		Лекционно-семинарская система	Опрос, графические материалы
2	Раздел 3. Система государственного контроля и фармаконадзора за фармацевтической деятельностью Раздел 4. Общие принципы управления. Организация работы персонала фармацевтической организации	Проблемное обучение	Ситуационная задача, практическая задача
		Лекционно-семинарская система	Опрос, графические материалы
3	Раздел 5. Маркетинговые методы исследования фармацевтического рынка	Проблемное обучение	Ситуационная задача, практическая задача
		Лекционно-семинарская система	Опрос, графические материалы

6. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

1. Полинская, Т. А. Правовые основы организации фармацевтической деятельности : учебник / Т. А. Полинская, М. А. Шишов, С. Б. Давидов. – Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2020. – 384 с. – URL: <http://www.studmedlib.ru/book/ISBN9785970453100.html>. – Текст: электронный (дата обращения: 15.03.2025 г.).
2. Управление и экономика фармации : учебник / под редакцией И. А. Наркевича. – Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2019. – 928 с. – ISBN 978-5-9704-5228-8. – URL: <http://www.studmedlib.ru/book/ISBN9785970452288.html>. – Текст: электронный (дата обращения: 15.03.2025 г.).
3. Васькова, Л. Б. Методы и методики фармакоэкономических исследований / Л. Б. Васькова, Н. З. Мусина. – Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2007. – 112 с. – ISBN 978-5-9704-0478-2. – URL: <http://www.studmedlib.ru/book/ISBN9785970404782.html>. – Текст: электронный (дата обращения: 15.03.2025 г.).
4. Грентикова, И. Г. Управление и экономика фармации: государственное регулирование и классификационные нормы в сфере обращения лекарственных средств и других товаров аптечного ассортимента : учебное пособие / И. Г. Грентикова, Е. Б. Григорьева. – Кемерово : Издательство КеМГМУ, 2022. – 165 с. – URL: <https://www.books-up.ru/ru/read/upravlenie-i-ekonomika-farmacii-gosudarstvennoe-regulirovanie-i-klassifikacionnye-normy-v-sfere-obracsheniya-lekarstvennyh-sredstv-i-drugih-tovarov-aptechnogo-assortimenta-15704215/>. – Текст: электронный (дата обращения: 15.03.2025 г.).

5. Маркетинг / под редакцией И. В. Липсица. – Москва : ГЭОТАР–Медиа, 2012. – 576 с. – ISBN 978–5–9704–2112–3. – URL: <http://www.studmedlib.ru/book/ISBN9785970421123.html>. – Текст: электронный (дата обращения: 15.03.2025 г.).
6. Мусина, Н. З. Фармацевтическая информация : учебное пособие / Н. З. Мусина ; под редакцией Р. Н. Аляутдина ; Первый московский государственный медицинский университет имени И.М. Сеченова, фармацевтический факультет, кафедра фармакологии. – Москва : Медпрактика-М, 2012. – 136 с. – ISBN 9785988032625. – URL: <https://www.books-up.ru/ru/read/farmaceuticheskaya-informaciya-3675941/>. – Текст: электронный (дата обращения: 15.03.2025 г.).
7. Правовые основы фармацевтической деятельности / В. В. Внукова, И. В. Спичак. – Москва : ГЭОТАР–Медиа, 2020. – 432 с. – ISBN 978-5-9704-5407-7. – URL: <http://www.studmedlib.ru/book/ISBN9785970454077.html>. – Текст: электронный (дата обращения: 15.03.2025 г.).
8. Прикладная фармакоэкономика : учебное пособие / под редакцией В. И. Петрова. – Москва : ГЭОТАР–Медиа, 2007. – 336 с. – ISBN 5–9704–0370–9. – URL: <http://www.studmedlib.ru/book/ISBN5970403709.html>. – Текст: электронный (дата обращения: 15.03.2025 г.).
9. Прикладная фармакоэпидемиология / под редакцией В. И. Петрова. – Москва : ГЭОТАР–Медиа, 2008. – 384 с. – ISBN 978–5–9704–0632–8. – URL: <http://www.studmedlib.ru/book/ISBN9785970406328.html>. – Текст: электронный (дата обращения: 15.03.2025 г.).
10. Производственная безопасность и профессиональное здоровье : практическое руководство / А. Г. Хрупачев, А. А. Хадарцев, В. А. Дунаев [и др.]. – Москва : ГЭОТАР–Медиа, 2012. – 336 с. – URL: <http://www.studmedlib.ru/book/06-COS-2349.html>. – Текст: электронный (дата обращения: 15.03.2025 г.).
11. Рахыпбеков, Т. К. Финансовый менеджмент в здравоохранении : учебное пособие / Т. К. Рахыпбеков. – 3-е изд., доп. – Москва : ГЭОТАР–Медиа, 2013. – 312 с. – ISBN 978–5–9704–2598–5. – URL: <http://www.studmedlib.ru/book/ISBN9785970425985.html>. – Текст: электронный (дата обращения: 15.03.2025 г.).
12. Сидоров, П. И. Деловое общение / П. И. Сидоров. – Москва : ГЭОТАР–Медиа, 2004. – 848 с. – ISBN 5–9231–0443–1. – URL: <http://www.studmedlib.ru/book/ISBN5923104431.html>. – Текст: электронный (дата обращения: 15.03.2025 г.).

7. МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

№	Наименование	Автор (ы)	Год и место издания.	Утверждено ЦМС ФГБОУ ВО ВГМУ им. Н.Н. Бурденко Минздрава России
1	Становление и развитие фармацевтической службы в России: практика, образование, наука (учебно-методическое пособие для обучающихся по специальности 33.08.02 Управление и экономика фармации)	С.С. Попов, М.Д. Новикова, Т.Г. Афанасьева, Е.Н. Махинова, Т.А. Бредихина	2024, Воронеж: ВГМУ	протокол №6 от 17.06.2024
2	Этапы исторического развития товароведения и экспертизы товаров:	Т.А. Бредихина, С.С. Попов, Т.Г. Афанасьева, М.Д. Новикова, Е.М. Михайлова, Е.Н. Махинова	2024, Воронеж: ВГМУ	протокол №6 от 17.06.2024 г.

3	История становления и развития правового регулирования в России: учебно-методическое пособие для самостоятельной работы	Т.А. Бредихина, С.С. Попов, Е.М. Михайлова, М.Д. Новикова	2024, Воронеж: ВГМУ	протокол №1 от 07.10.2024 г.
4	Правила обращения контролируемых групп лекарственных средств в Российской Федерации: учебное пособие для самостоятельной работы обучающихся	Т.А. Бережнова, М.Д. Новикова, А.П. Терских, Н.Ю. Перцева, Н.Ю. Кузьменко	2024, Воронеж: ВГМУ	протокол №2 от 09.12.2024 г.
5	Анализ ассортимента лекарственных препаратов в аптечной организации на примере различных фармакологических групп: учебно-методическое пособие	Т.Г. Афанасьева, А.Ю. Кушнир, Э.С. Ткачук, В.А. Морковин	2025, Воронеж: ВГМУ	протокол №3 от 10.03.2025 г.
6	Основные вопросы организации хранения товаров аптечного ассортимента: учебное пособие	Т.Г. Афанасьева, Е.Н. Махинова, С.С. Попов, М.Д. Новикова.	2023, Воронеж: ВГМУ	протокол №2 от 11 декабря 2023 г.
7	Основные положения санитарно-эпидемиологического режима в аптечной организации: учебно-методическое пособие	Е.Н. Махинова, Т.Г. Афанасьева, С.С. Попов, М.Д. Новикова	2024, Воронеж: ВГМУ	протокол №5 от 05 апреля 2024 г.
8	Этапы исторического развития биофармацевтического направления в разработке и производстве лекарственных средств: учебно-методическое пособие	Т.А. Бредихина, С.С. Попов, М.Д. Новикова, Е.В. Михайлова	2024, Воронеж: ВГМУ	протокол №6 от 17 июня 2024 г.

8. ПЕРЕЧЕНЬ РЕСУРСОВ ИНФОРМАЦИОННО-ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННОЙ СЕТИ «ИНТЕРНЕТ», НЕОБХОДИМЫХ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

- 1) Электронное и дистанционное обучение ВГМУ им. Н.Н. Бурденко – <http://moodle.vrngmu.ru/>
- 2) МТС-Линк Российская экосистема сервисов для бизнес-коммуникаций и совместной работы (Платформа для проведения вебинаров и создания онлайн-курсов) – <https://mts-link.ru/> (при необходимости)
- 3) Информационный сервис East View – <https://dlib.eastview.com/basic/details>
- 4) Электронно-библиотечная система «Консультант студента» – <http://www.studmedlib.ru/>
- 5) Электронно-библиотечная система «Консультант врача» – <http://www.rosmedlib.ru/>
- 6) Электронно-библиотечная система «Book-up» – <http://www.books-up.ru/>
- 7) Электронно-библиотечная система издательства «Лань» – <http://www.e.lanbook.com/>
- 8) Электронная библиотека ВГМУ им. Н.Н. Бурденко – <http://www.lib.vrngmu.ru/>

8. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ И ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ,

ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Освоение дисциплины «Управление и экономика фармации» предполагает использование следующего программного обеспечения и информационных систем:

- 1) Файловый архиватор 7z. Свободно распространяемое ПО
- 2) Браузеры Google Chrome, Opera. Свободно распространяемое ПО
- 3) Программа просмотра файлов формата RPD Adobe Acrobat Reader DC. Свободно распространяемое ПО
- 4) Редактор диаграмм, схем, блок-схем, UML-схем Dia 0.97.2. Свободно распространяемое ПО
- 5) Симуляционный учебный комплекс «Виртуальный фармацевтический завод для вузов»: ПО «Виртуальный завод 2.0», 3 лицензии, бессрочные. Лицензионный контракт №44/ЭА/81 от 30.08.2024 г.

10. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Перечень оборудования

Перечень оборудования	Количество
телевизор ЖК	1
персональный компьютер	1
шлем виртуальной реальности	1
контроллеры	2
оборудование Учебной аптеки кафедры	
стол для преподавателей	1
столы учебные	5
стулья	5
шкаф для документов	4
шкаф для медикаментов	1
шкаф металлический	1
холодильник фармацевтический	1
комплект аптечных витрин открытого и закрытого типа	1
стойка для компьютера	1
компьютеры	1
принтер этикеток	1
сканер для штрих-кодов	1
гигрометр	1
стенд информационный	1
жалюзи	1
Другое Комплекты справочной и нормативной документации Образцы товаров аптечного ассортимента: лекарственные препараты, медицинские изделия, дезинфицирующие средства, предметы и средства личной гигиены, посуда для медицинских целей, предметы и средства, предназначенные для ухода за больными, новорожденными и детьми, не достигшими возраста трех лет, очковая оптика и средства ухода за ней, минеральные воды, продукты лечебного, детского и диетического питания, биологически активные добавки, парфюмерные и косметические средства	